



ROMÂNIA
JUDEȚUL CLUJ

CONSILIUL JUDEȚEAN

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE BORSA

Loc.Borsa, Str.Principala, nr.258, jud. Cluj, Tel,fax : 0264355297

E-mail: spitalborsa@yahoo.com, Web: spitalpsihiatricborsa.ro

Nr. 4769 / 10.12.2019

ANMCS

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

TEMELE CADRU

pentru întocmirea proiectului de management solicitat în cadrul concursului
pentru ocuparea funcției de director medical

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului

- Analiza circuitelor funcționale;
- Analiza structurii spitalului;
- Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
- Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

2. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

- Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
- Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;
- Metode de creștere a performanțelor personalului;
- Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical.

3. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital

- Analiza activității spitalului pe tipuri de servicii furnizate;
- Analiza fluxurilor de date, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- Propuneri de îmbunătățire a activității spitalului pe baza analizei activității.

4. Analiza situației economico-financiare a spitalului

- Analiza veniturilor spitalului;
- Analiza cheltuielilor spitalului;
- Alternative de contractare a serviciilor în sistemul de asigurări de sănătate;
- Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private;
- Încadrarea cu personal.

5. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității

- Calitatea serviciilor;
- Calitatea datelor raportate;
- Calitatea personalului;
- Satisfacția pacienților;

6. Strategia managementului în domeniul achizițiilor

- Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- Modalități de achiziție;
- Evaluarea stocurilor;
- Indicatori de eficiență a utilizării stocurilor;

7. Strategia managementului în activitatea de investiții

- În echipamente;
- Modernizare secții;
- Extinderi;

d) Reparatii capitale;

8.Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului

a) Fundamentarea activitatilor;

b) Determinarea cheltuielilor pe tipuri;

c) Indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului;

Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvolta un proiect de management care vizeaza spitalul publica pentru care candideaza (maximum 8-10 pagini, cu font de 14, la un rand) conform structurii de mai jos.

Structura proiectului de management

A.Descrierea situatiei actuale a spitalului;

B.Analiza SWOT a spitalului : puncte forte, puncte slabe , oportunitati si amenintari;

C.Identificarea problemelor critice;

D.Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;

E.Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:

1. Scop

2. Obiective - indicatori

3. Activitati:

a) definire;

b) incadrare in timp – grafic Gantt;

c) resurse necesare –umane, materiale, financiare;

d) responsabilitari;

4. Rezultate asteptate;

5. Monitorizare – indicatori;

6. Evaluare – indicatori.