



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Nr. 3689/29.06.2026

**APROBAT
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE
PRESEDINTE**

**APROBAT
CONSILIUL JUDEȚEAN CLUJ
PRESEDINTE
ALIN TISE**

**PLAN STRATEGIC DE DEZVOLTARE AL
SPITALULUI DE BOLI PSIHICE CRONICE BORȘA
2026-2029**



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



STRUCTURA PLANULUI STRATEGIC
al Spitalul de Boli Psihice Cronice Borșa este următoarea:

I. Analiza mediului intern.....	5
1. Istoric.....	5
2. Prezentare generală.....	6
3. Serviciile prestate.....	6
4. Personalul.....	16
5. Infrastructura și dotarea.....	17
6. Indicatorii de performanță ai spitalului în evoluție.....	19
7. Analiza indicatorilor de eficiență/ eficacitate pentru monitorizarea nivelului de competență a spitalului.....	20
8. Morbiditatea migrantă.....	24
9. Situația financiară.....	24
II. Analiza mediului extern	25
1. Analiza nevoilor de îngrijiri și caracteristicile populației deservite.....	25
2. Analiza SWOT.....	31
3. Concluzie.....	32
III. Obiectivele generale și specifice ale planului strategic de management.....	33
IV. Grafic GANTT.....	43
V. Rezultate așteptate.....	46
VI. Evaluarea planului strategic.....	46



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Planul strategic de dezvoltare al Spitalului de Boli Psihice Cronice Borșa reprezintă documentul intern de planificare strategică, care cuprinde obiectivele de dezvoltare a spitalului, până în anul 2029, precum și măsurile pentru atingerea obiectivelor stabilite.

Planificarea strategică este procesul organizat și sistematic prin care ne planificăm viitorul. Scopul planificării strategice este de a asigura adaptarea spitalului la mediul extern mereu în schimbare, și de a înțelege posibilitățile curente și din viitor legate de aceste schimbări prin identificarea tendințelor economice, sociale și politice din mediul extern care vor avea un impact asupra organizației.

Restructurarea sistemului sanitar generează o presiune externă, dar și internă care impun unităților furnizoare de servicii de sănătate o abordare flexibilă, anticipativă și competitivă a rolului lor pe piața serviciilor medicale, în sensul creșterii eficienței și calității actului medical, adaptării structurii spitalicești la nevoile de servicii medicale ale populației, creșterii siguranței îngrijirilor, o abordare bazată pe managementul riscului, utilizării tehnologiilor inovative, generând în final îmbunătățirea stării de sănătate și a calității vieții populației deservite.

Planul strategic este un instrument de planificare bugetară, se axează pe îndeplinirea unor obiective cu impact maxim asupra dezvoltării viitoare a spitalului, a fost conceput în concordanță cu planul strategic național în domeniul sanitar și legislația în vigoare și aparține echipei manageriale formate din:

Ec. Aurica Tămaș – Manager
Dr. Iulia-Cristina Druță – Director medical
Ec. Elena Man - Director financiar contabil
Dr. Alexandru Coman - Coordonator CPIAAM

Viziunea:

Spitalul de Boli Psihice Cronice Borșa își proiectează viitorul prin prisma necesității îmbunătățirii stării de sănătate a populației într-un spital modern și eficient, compatibil cu sistemele de sănătate din Uniunea Europeană, pus permanent în slujba cetățeanului.

Spitalul trebuie să își gândească viitorul ca ofertant de servicii medicale competitive calitativ și economic, diversificate și complete pentru utilizatorii din ce în ce mai diverși și cu noi așteptări.

Asigurarea sănătății mintale a populației presupune accesul la servicii adecvate și eficiente de prevenire, tratament și reabilitare a tulburărilor mintale care să minimizeze numărul celor cu sănătate mintală precară, să îmbunătățească starea de sănătate a celor deja diagnosticați.

Misiunea Spitalului de Boli Psihice Cronice Borsa este de a asigura servicii medicale de calitate populației deservite prin diminuarea efectelor afecțiunilor psihice, prin îngrijirile acordate pacientului, menținerea și îmbunătățirea aptitudinilor socio – umane ale pacientului cu afecțiuni psihice.



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



În condițiile provocărilor din societatea modernă, promovarea sănătății mintale, prevenirea, recuperarea și menținerea sănătății mintale se impune a fi avută în vedere pe tot parcursul vieții individului. O bună sănătate mintală a populației contribuie favorabil la prosperitatea economică a societății, dar dincolo de valența economică, aceasta se constituie într-o valoare în sine, este un drept fundamental al individului.

Valorile Spitalului de Boli Psihice Cronice Borsa:

- garantarea calității și siguranței actului medical;
- respectarea dreptului la ocrotirea sănătății populației;
- asigurarea accesibilității la servicii;
- respectarea dreptului la libera alegere și a egalității de șanse;
- aprecierea competențelor profesionale și încurajarea dezvoltării lor;
- optimizarea raportului cost / eficiență;
- transparență decizională.

Personalul care își desfășoară activitatea în cadrul Spitalului de Boli Psihice Borsa are obligația de a avea un nivel corespunzător de integritate profesională și personală și să fie conștient de importanța activității pe care o desfășoară.

Personalul de conducere prin deciziile sale și exemplul personal, sprijină și promovează valorile etice și integritatea profesională și personală a celorlalți angajați.

Deciziile și exemplul personal trebuie să reflecte:

- a) valorificarea transparenței și probității în activitate;
- b) valorificarea competenței profesionale;
- c) inițiativa prin exemplu;
- d) conformitatea cu legile, regulamentele, regulile și politicile specifice;
- e) respectarea confidențialității informațiilor;
- f) tratamentul echitabil și respectarea indivizilor;
- g) relațiile loiale cu colaboratorii;
- h) caracterul complet și exact al operațiilor și documentațiilor;
- i) modul profesional de abordare a informațiilor financiare;

Principiile care guvernează conduita profesională a salariaților sunt următoarele:

1. **Prioritatea interesului public** - principiu conform căruia personalul are îndatorirea de a considera interesul public mai presus decât interesul personal, în exercitarea atribuțiilor funcției. Sănătatea pacientului este scopul suprem al actului medical. Obligația personalului medical este de a apăra sănătatea fizică și mintală a pacientului, de a promova un mod de viață sănătos, de a preveni îmbolnăvirile și de a ușura suferințele, respectând dreptul la viață și demnitate al pacientului, fără discriminări de vârstă, sex, rasă, etnie, religie, naționalitate, condiție socială, ideologie politică sau orice alt motiv;

2. **Asigurarea egalității de tratament** al cetățenilor în fața autorităților și instituțiilor publice - principiu conform căruia personalul are îndatorirea de a aplica același regim juridic în situații identice sau similare;



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



3. **Profesionalismul** - principiu conform căruia personalul are obligația de a îndeplini atribuțiile de serviciu cu responsabilitate, competență, eficiență, corectitudine și conștiinciozitate;
4. **Imparțialitatea și nediscriminarea** principiu conform căruia salariații sunt obligați să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură, în exercitarea atribuției funcției;
5. **Integritatea morală** - principiu conform căruia salariaților spitalului le este interzis să solicite sau să accepte, direct ori indirect, pentru el sau pentru altul, vreun avantaj ori beneficiu moral sau material;
6. **Libertatea gândirii și a exprimării** - principiu conform căruia personalul poate să-și exprime și să-și fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și a bunelor moravuri;
7. **Cinstea și corectitudinea** - principiu conform căruia, în exercitarea funcției și în îndeplinirea atribuțiilor de serviciu, personalul trebuie să fie de bună credință și să acționeze pentru îndeplinirea atribuțiilor de serviciu;
8. **Abordarea pe bază de proces și gândirea pe bază de risc** la nivelul tuturor structurilor - managementul riscului clinic este și va rămâne o parte integrată în sistemul de management al calității.

I. Analiza mediului intern:

1. Istoric

Spitalul de Boli Psihice Cronice Borșa a fost înființat în anul 1957 și este situat în localitatea Borșa, nr.258, județul Cluj, la 37 km nord de Municipiul Cluj –Napoca și 31 km de Municipiul Gherla.

Spitalul de Boli Psihice Cronice Borșa este un spital de monospecialitate, care asigură servicii medicale psihiatrice cu un număr de 195 paturi, fiind cea mai mare unitate spitalicească specializată în tratarea afecțiunilor psihice cronice din județul Cluj. Începând cu decembrie 2024 s-a înființat și Ambulatoriul integrat spitalului cu un cabinet Psihiatrie iar din luna decembrie 2025 s-a adăugat și 1 cabinet Medicină Internă.

Spitalul a funcționat în proporție de peste 70% în spații închiriate, ca urmare a unui proces de retrocedare care a avut loc în anul 2013. Ca urmare acestui fapt, prin sprijinul Consiliului Județean Cluj care a asigurat fondurile necesare, s-a început procesul investițional. Astfel, în anul 2020 s-a dat în folosință primul pavilion cu o capacitate de 80 de paturi, cu sală de recreere, farmacie, cameră de gardă sală de mese, bucătărie, spălătorie, spații de depozitare, birouri. Cel de-al 2-lea pavilion aflat în proprietatea spitalului, este o construcție veche și degradată, care asigură spitalizarea unui număr de 56 de pacienți psihici cronici de lungă durată. În acest pavilion nu se poate asigura cubajul în saloane conform reglementărilor în vigoare și este dificil de organizat și gestionat activitatea medicală. Restul activității medicale, precum și activitatea administrativă își desfășoară activitatea în spații închiriate.

Spitalul mai deține în proprietate un teren în suprafață de 25.499,00 mp, precum și alte clădiri vechi aflate într-o stare tehnică foarte degradată, clădiri ce vor fi desființate în vederea eliberării terenului pentru noile pavilioane ce vor fi construite.



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



2. Prezentare generală

Spitalul de Boli Psihice Cronice Borșa este o unitate sanitară cu paturi, de utilitate publică, cu personalitate juridică, ce furnizează servicii medicale, înființat prin Decizia nr. 41.408/1956 a fostului Comitet Executiv al Sfatului Popular Regional Cluj și este subordonat Consiliului Județean Cluj.

Spitalul de Boli Psihice Cronice Borsa este un spital acreditat categoria II- cu recomandări și furnizează servicii medicale spitalicești din gama serviciilor de recuperare pentru afecțiuni psihice cronice lungă durată și asigură condiții de tratament, cazare, igienă, alimentație și de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale, conform normelor aprobate prin ordin al ministrului sănătății publice.

Începând cu luna decembrie 2024 spitalul a diversificat serviciile medicale oferite prin consultații ambulatorii în specialitatea Psihiatrie și din luna decembrie 2025 prin consultații ambulatorii în specialitatea Medicină Internă.

Structura organizatorică a Spitalului de Boli Psihice Cronice Borșa, aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Cluj este următoarea:

- Secția boli psihice cronice lungă durată - 195 paturi;
- Farmacie
- Compartimentul de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale
- Biroul de management al calității serviciilor medicale
- Ambulatoriu integrat spitalului cu cabinete în specialitățile: - Psihiatrie
- Medicină Internă
- Aparatul funcțional al spitalului, care cuprinde următoarele compartimente și servicii:
 - Serviciul Resurse umane
 - Compartimentul securitatea muncii, PSI, protecție civilă și situații de urgență:
 - Serviciul financiar - contabil
 - Serviciul administrativ, aprovizionare
 - Compartimentul achiziții publice

3. Serviciile prestate

- **Serviciile medicale specifice secției** se referă la tratarea afecțiunilor psihice și somatice deja diagnosticate pentru pacienții internați în spital, prin intermediul unui tratament individualizat pentru fiecare pacient în funcție de tipul afecțiunii, de stadiul acesteia, numărul recăderilor, vârsta pacientului. Tratamentul este stabilit de către medicul curant al pacientului și administrat de către personalul mediu sanitar.

Integrat terapiilor medicamentoase se aplică tratamentul prin ergoterapie, la recomandarea medicului curant sub supravegherea personalului specializat (instructor de ergoterapie). Asistarea pacientului în relațiile cu diverse instituții ale statului, consilierea legăturii familie - pacient se realizează prin intermediul asistentului social.



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Afecțiunile psihice sunt însoțite de cele mai multe ori de pierderea sau atrofierea abilităților de comunicare, de izolarea pacientului, de degradarea relațiilor interumane, de scăderea interesului față de propria persoană, reeducarea și menținerea la parametri normali a abilităților de comunicare și socializare sunt o necesitate majoră pentru reintegrarea bolnavului cu afecțiuni psihiatrice în familie și societate.

Suplimentarea terapiei tradiționale medicamentoase cu terapiile alternative (consiliere psihologică, terapie de grup, terapie individualizată, consiliere familială) și cu activitățile de ergoterapie eficientizează medicația curentă și cresc șansele de reabilitare și recuperare a pacientului psihiatric.

La internare, sau pe durata spitalizării, pacienții dezvoltă afecțiuni somatice (diabet, hipertensiune arterială, afecțiuni pulmonare, ginecologice etc) pentru care spitalul asigură prin intermediul contractelor cu spitalele de specialitate din Cluj Napoca și Gherla servicii medicale de specialitate, consultații și investigații specializate, analize de laborator. Aceste servicii și investigații sunt achitate de către spital, care asigură și medicația specifică acestor afecțiuni secundare pe durata spitalizării în instituție.

Evoluția principalilor indicatori medicali realizați în perioada 2022-2025:

CRITERIU / AN	2022	2023	2024	2025
Nr. pacienți externati	196	217	236	302
Durata medie de spitalizare pacienți tratați	181.26	171.18	164.81	142.82
Zile de spitalizare	70510	70353	70376	69981
Rata infecțiilor asociate asistenței medicale	18.87%	5%	1.69%	7.28%
Rata mortalității intraspitalicești	1.53%	4.14%	2.54%	2.98%
Rata utilizare paturi	99.07%	98.84%	98.87%	98.32%
Analize medicale efectuate	5671	6128	6915	7801
Consultatii interdisciplinare	178	157	211	164

Se observă în anul 2025 față de anii precedenți creșterea numărului de pacienți externati și a analizelor medicale efectuate precum și scăderea DMS. Rata de utilizare a paturilor a rămas relativ constantă în perioada 2022 – 2025, la o valoare ridicată, corelată direct cu numărul crescut al solicitărilor pentru internare.

Indicatori ai morbidității spitalizate în Spitalul de boli Psihice Cronice Borșa în dinamică pentru perioada 2023-2025, conform datelor furnizate de către Institutul Național De Management al Serviciilor de Sănătate (www.drg.ro)

Informațiile din această secțiune se referă la următorii *indicatori ai morbidității spitalizate*:



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



1. frecvența cazurilor (numere absolute și procente, Total și pe secții de Cronici)
2. numărul zilelor de spitalizare (Total, respectiv pe secții de Cronici)
3. durata medie de spitalizare- DMS (pe secții de Cronici)

DMS e calculată ca media duratelor de spitalizare individuale ale cazurilor externate, acestea rezultând prin diferența între Data Externării și Data Internării.

Indicatorii mai sus descriși sunt calculați pe două nivele de clasificare a cazurilor externate în funcție de patologie:

1. per categorie majoră de diagnostic (CMD)
2. per grupă de diagnostic (DRG)- aici fiind incluse în raport și valorile relative aferente fiecărei grupe DRG

INDICATORI AI MORBIDITĂȚII SPITALIZATE Perioada 01.01.2025 - 30.11.2025

Nr. crt.	Categorია majoră de diagnostic	Nr. cazuri			Nr. zile spitalizare		DMS
		TOTAL	%Cazuri	Secții cronici	TOTAL	Secții cronici	Secții cronici
1	CMD 19 Boli si tulburari mentale	173	61.79	173	61227	61227	353.91
2	CMD 01 Boli și tulburări ale sistemului nervos	65	23.21	65	15954	15954	245.45
3	CMD 20 Consum de alcool/droguri și tulburări mentale organice induse de alcool/droguri	13	4.64	13	1,719	1,719	132.23
4	CMD 08 Boli și tulburări ale sistemului musculo-scheletal și țesutului	8	2.86	8	2,824	2,824	353.00



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



	conjunctiv						
5	CMD 05 Boli și tulburări ale sistemului circulator	7	2.50	7	7,321	7,321	1045.86
6	CMD 04 Boli și tulburări ale sistemului respirator	5	1.79	5	2,927	2,927	585.40
7	CMD 06 Boli și tulburări ale sistemului digestiv	4	1.43	4	476	476	119.00
8	CMD 11 Boli și tulburări ale rinichiului și tractului urinar	2	0.71	2	254	254	127.00
9	CMD 09 Boli și tulburări ale pielii, țesutului subcutanat și sânelui	1	0.36	1	676	676	676.00
10	CMD 07 Boli și tulburări ale sistemului hepatobiliar și ale pancreasului	1	0.36	1	56	56	56.00
11	CMD 03 Boli și tulburări ale urechii, nasului, gurii și gâtului	1	0.36	1	2,640	2,640	2640.00
	TOTAL	280	100	280	96074	96074	343.1214285 71429

INDICATORI AI MORBIDITĂȚII SPITALIZATE
Perioada 01.01.2024 - 31.12.2024

Nr. crt.	Categorია majoră de diagnostic	Nr. cazuri			Nr. zile spitalizare		DMS
		TOTAL	%Cazuri	Secții	TOTAL	Secții	Secții cronici



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ

ROMÂNIA

TEL: 0264355287 FAX: 0264355297

E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro

WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



				cronici		cronici	
1	CMD 19 Boli și tulburări mentale	148	62.71	148	73,459	73,459	496.34
2	CMD 01 Boli și tulburări ale sistemului nervos	54	22.88	54	10,726	10,726	198.63
3	CMD 06 Boli și tulburări ale sistemului digestiv	10	4.24	10	339	339	33.90
4	CMD 05 Boli și tulburări ale sistemului circulator	6	2.54	6	5,421	5,421	903.50
5	CMD 20 Consum de alcool/droguri și tulburări mentale organice induse de alcool/droguri	6	2.54	6	879	879	146.50
6	CMD 04 Boli și tulburări ale sistemului respirator	4	1.69	4	5,556	5,556	1389.00
7	CMD 03 Boli și tulburări ale urechii, nasului, gurii și gâtului	2	0.85	2	1,997	1,997	998.50
8	CMD 07 Boli și tulburări ale sistemului hepatobiliar și ale pancreasului	2	0,85	2	469	469	234.50
9	CMD 08 Boli și tulburări ale sistemului musculo-scheletal și țesutului conjunctiv	1	0.42	1	118	118	118.00
10	CMD 12 Boli și tulburări ale	1	0.42	1	122	122	122.00



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



	sistemului reproductiv masculin						
11	CMD 16 Boli și tulburări ale sângelui și organelor hematopoietice	1	0.42	1	26	26	26.00
12	CMD 18 Boli infecțioase și parazitare	1	0.42	1	97	97	97.00
	TOTAL	236	100	236	99,209	99,209	420.37711864

INDICATORI AI MORBIDITĂȚII SPITALIZATE
Perioada 01.01.2023 - 30.06.2023

Nr. crt.	Categoria majoră de diagnostic	Nr. cazuri			Nr. zile spitalizare		DMS
		TOTAL	%Cazuri	Secții cronici	TOTAL	Secții cronici	Secții cronici
1	CMD 19 Boli și tulburări mentale	65	61.32	65	20,870	20,870	321.08
2	CMD 01 Boli și tulburări ale sistemului nervos	25	23.58	25	2,783	2,783	111.32
3	CMD 05 Boli și tulburări ale sistemului circulator	6	5.66	6	4,716	4,716	786.00
4	CMD 04 Boli și tulburări ale sistemului respirator	4	3.77	4	2,818	2,818	704.50
5	CMD 20 Consum de alcool/droguri și tulburări mentale	3	2.83	3	316	316	105.33



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



	organice induse de alcool/droguri						
6	CMD 06 Boli și tulburări ale sistemului digestiv	1	0.94	1	280	280	280.00
7	CMD 18 Boli infecțioase și parazitare	1	0.94	1	545	545	545.00
8	CMD 03 Boli și tulburări ale urechii, nasului, gurii și gâtului	1	0.94	1	1,857	1,857	1857.00
	TOTAL	106	100	106	34,185	34,185	322.5

INDICATORI AI MORBIDITĂȚII SPITALIZATE
Perioada 1.7.2023 - 31.12.2023

Nr. crt.	Categorია majoră de diagnostic	Nr. cazuri			Nr. zile spitalizare		DMS
		TOTAL	%Cazuri	Secții cronici	TOTAL	Secții cronici	Secții cronici
1	CMD 19 Boli și tulburări mentale	57	51.35	57	12,964	12,964	227.44
2	CMD 01 Boli și tulburări ale sistemului nervos	32	28.83	32	11,997	11,997	374.91
3	CMD 20 Consum de alcool/droguri și tulburări mentale organice induse de alcool/droguri	6	5.41	6	323	323	53.83



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



4	CMD 06 Boli și tulburări ale sistemului digestiv	5	4.50	5	113	113	22.60
5	CMD 04 Boli și tulburări ale sistemului respirator	3	2.70	3	2,178	2,178	726.00
6	CMD 05 Boli și tulburări ale sistemului circulator	3	2.70	3	3,791	3,791	1263.67
7	CMD 08 Boli și tulburări ale sistemului musculo- scheletal și țesutului conjunctiv	2	1.80	2	1,263	1,263	631.50
8	CMD 10 Boli și tulburări endocrine, nutriționale și metabolice	1	0.90	1	2,659	2,659	2659.00
9	CMD 11 Boli și tulburări ale rinichiului și tractului urinar	1	0.90	1	2,489	2,489	2489.00
10	CMD 16	1	0.90	1	476	476	476.00
	TOTAL	111	100	111	38,253	38,253	344.62

- Serviciile medicale specifice **Ambulatoriului integrat**

- a) cabinet în specialitatea **Psihiatrie** cu următoarele atribuții:
- efectuarea de consultații, investigații, stabilirea diagnosticului, indicații terapeutice medicamentoase, consiliere psihiatrică
 - servicii medicale conexe Psihologie: evaluare psihologică și consiliere psihologică;
 - stabilirea diagnosticului și tratamentul pacienților care s-au prezentat cu bilet de trimitere de la medicul de familie sau de la un medic specialist din ambulatoriu, aflat în relație contractuală cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate și care nu necesită internarea în regim de spitalizare continuă;



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



- monitorizarea și controlul pacienților care au fost internați în spital și care au venit la controalele programate la solicitarea medicului curant sau cu bilet de trimitere de la medicul de familie sau de la un medic specialist din ambulatoriu aflat în relație contractuală cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate, pentru afecțiunile pentru care au fost internați;
- raportarea serviciilor medicale efectuate în ambulatoriu în vederea decontării de către Casa Județeană de Asigurări de Sănătate;

Principalii indicatori medicali realizați în Cabinetul Psihiatrie în anul 2025:

CRITERIU / AN	2025
Numărul mediu de consultații/medic în ambulatoriu	70.5
Nr. de pacienți consultați	282
Nr. total de pacienți internați prin ambulatoriu	8
Nr. de pacienți externați din spital și consultați ulterior în ambulatoriu	7

Morbiditatea în Cabinetul de Psihiatrie în anul 2025

Nr. crt.	Codul bolii	Denumirea bolii	Număr cazuri noi pe grupe de vârstă		
			Total	18-64 ani	65 ani și peste
	001-975		131	46	85
1	300	Demență fără precizare (presenilă, senilă)	19	2	17
2	302	Delir, neindus de alcool și alte substanțe psihoactive	6	0	6
3	303	Alte tulburări mentale dat.unei leziuni, disfuncții cerebrale sau boli somatice	12	3	9
4	304	Tulburări ale personalității și de comportament datorate unei boli, leziuni sau disfuncții cerebrale	4	3	1
5	305	Tulburare mentală organică sau simptomatică, fără precizare	1	0	1
6	306	Tulburări mentale și de comportament legate de consumul de alcool	3	2	1
7	308	Tulburări mentale și de comportament legate de consumul sedativelor și hipnoticelor	1	0	1
8	310	Tulburări mentale și de comportament legate de consumul de tutun	2	2	0
9	312	Schizofrenia	6	5	1
10	314	Tulburări delirante persistente	1	1	0
11	321	Episod depresiv	25	5	20
12	322	Tulburări ale dispoziției afectivității	1	1	0



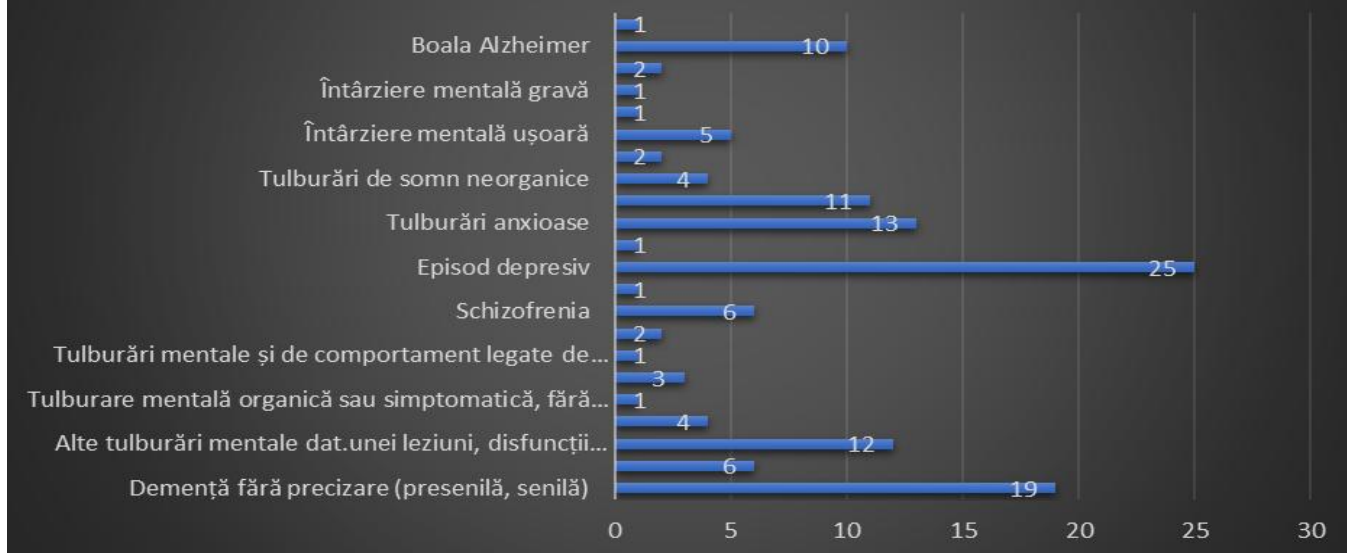
CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



13	325	Tulburări anxioase	13	2	11
14	327	Reacție la stres sever și tulburări de adaptare	11	8	3
15	332	Tulburări de somn neorganice	4	1	3
16	338	Tulburări specifice ale personalității	2	2	0
17	342	Întârziere mentală ușoară	5	5	0
18	343	Întârziere mentală medie	1	1	0
19	344	Întârziere mentală gravă	1	1	0
20	346	Alte forme de întârziere mentală și fără precizare	2	2	0
21	368	Boala Alzheimer	10	0	10
22	386	Afecțiuni musculare primitive (Distrofia musculara Duchenne)	1	0	1
	Total		13	46	85

Morbiditatea în cabinetul de Psihiatrie an 2025



După cum se observă din tabelul și graficul de mai sus, cele mai multe cazuri evaluate sunt de Episod depresiv (25 cazuri), urmate de Demențe fără precizare (19), Tulburări anxioase (13), Tulburări mentale organice (12), Reacție la stres sever și tulburări de adaptare (11), Boala Alzheimer (10).

b) cabinet în specialitatea **Medicină Internă** cu următoarele atribuții:

- efectuarea de consultații, investigații, stabilirea diagnosticului, indicații terapeutice medicamentoase
- stabilirea diagnosticului și tratamentul pacienților care s-au prezentat cu bilet de trimitere de la medicul de familie sau de la un medic specialist din ambulatoriu, aflat în relație contractuală cu



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Casa Județeană de Asigurări de Sănătate și care nu necesită internarea în regim de spitalizare continuă;

- monitorizarea și controlul pacienților care au fost internați în spital și care au venit la controalele programate la solicitarea medicului curant sau cu bilet de trimitere de la medicul de familie sau de la un medic specialist din ambulatoriu aflat în relație contractuală cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate, pentru afecțiunile pentru care au fost internați;
- raportarea serviciilor medicale efectuate în ambulatoriu în vederea decontării de către Casa Județeană de Asigurări de Sănătate;
- cabinetul de Medicină Internă a intrat în contract cu CAS Cluj în 22 decembrie 2025.

4. Personalul

Analiza gradului de ocupare al funcțiilor la data de 31.12.2025

Nr. Crt.	Funcția	Număr posturi conform normativului în vigoare	Număr posturi aprobate în statul de funcții	Număr posturi ocupate	Număr posturi vacante
1	Medic	12	9,5	6,5	3
2	Alt personal medical cu studii superioare (asistent social, farmacist, psiholog)	4	4	4	-
3	Asistent medical	39	36	32	4
4	Registrator medical	1	1	1	-
5	Statistician	1	1	0	1
6	Înfirmier	66	59	57	2
7	Instructor ergoterapie	3	3	3	-
8	Îngrijitor curățenie	14	14	14	-
9	Șofer autosanitară	1	1	1	-
10	Spălătoreasa	5	5	4	1
11	Brancardier	3	0	0	-
12	Tesa	16	12	9	3
13	Muncitor întreținere	19	12	10	2
14	Bucătar	5	5	5	-
15	Muncitor necalificat bucatarie	2	2	2	-
16	Portar	5	5	4	1
17	Conducere	3	3	3	-
28	Compartiment managementul calității	1	1	0.5	0.5
	Total	200	173.5	156	17.5

Analiza fluctuației forței de muncă la nivelul unității consemnează o constanță a personalului și îmbunătățirea gradului de ocupare cu forță de muncă.



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Se urmărește perfecționarea profesională a personalului prin planurile anuale de pregătire, obținerea creditelor EMC de către personalul superior și mediu, încheierea/reînnoirea asigurărilor de malpraxis de către personal și de către instituție și se urmărește actualizarea și lărgirea cunoștințelor salariaților prin cursuri de formare profesională.

Problemele critice în sfera resurselor umane:

- încadrarea insuficientă pe anumite categorii de personal, respectiv medici, personal cu experiență pentru compartimentul Managementul Calității, personal sanitar auxiliar
- dificultăți în programarea concediilor de odihnă, datorate numărului mare de zile de concediu de odihnă.

5. Infrastructura și dotarea

Clădiri

Spitalul de Boli Psihice Cronice Borșa își desfășoară activitatea în cadrul clădirilor proprietate publică a județului Cluj. Spitalul a funcționat în proporție de peste 70% în spații închiriate, ca urmare a unui proces de retrocedare care a avut loc în anul 2013. Datorită acestui fapt, prin sprijinul Consiliului Județean Cluj care a asigurat fondurile necesare, s-a început procesul investițional.

În prima etapă s-a realizat construcția primului pavilion, care s-a dat în folosință la începutul anului 2020. Acesta are o capacitate de 80 de paturi, cu sală de recreere, farmacie, cameră de gardă, sală de mese, bucătărie, spălătorie, spații de depozitare, centrală termică, etc. De asemenea în perioada 2024-2025 s-au făcut lucrări de modernizare la Pavilionul de Ergoterapie, lucrări care au constat în: înlocuire tâmplărie interior – exterior, reparații învelitoare, refaceri instalații electrice, termice și sanitare inclusiv centrală termică nouă, radiatoare, corpuri noi de iluminat și obiecte sanitare, finisaje interior-exterior.

Continuarea investițiilor în infrastructura unității noastre este de importanță majoră în ceea ce privește calitatea sistemului psihiatric județean, este absolut necesară pentru asigurarea asistenței medicale de specialitate, conform standardelor impuse de Autoritatea Națională de Management în Calitatea Serviciilor Medicale.

În etapele următoare, în vederea asigurării infrastructurii necesare pentru cazarea pacienților în conformitate cu legislația specifică, respectiv 7 mp arie utilă /pat în salon, circuite separate etc, se impune construirea celui de-al doilea pavilion care să asigure spațiile de cazare pentru un număr de 120 de paturi și amenajarea unui pavilion administrativ. La momentul actual o parte din activitatea medicală se desfășoară în Pavilionul II, care asigură cazarea a 56 de pacienți, pavilion cu spații vechi și degradate. Restul activităților medicale, respectiv saloanele de izolare epidemiologică, precum și personalul administrativ își desfășoară activitatea în spații închiriate.

În acest sens, în anul 2019, s-a realizat Studiul de Fezabilitate în vederea construirii unui nou pavilion cu o capacitate de cazare de 120 de locuri, care a fost aprobat prin H CJ nr. 149/2019. Tot în anul 2019



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



s-a realizat Proiectul tehnic și Documentația tehnică, astfel s-a obținut autorizația de construire și de desființare a corpurilor existente în vederea eliberării terenului. Astfel, în anul 2025 au fost realizate lucrările de desființare a celor trei corpuri de clădire (cotet porci, saivan oi și biofiltru).

Terenul în suprafață de 25.499 mp cu spații verzi și alei pietonale, curte, oferă un confort optim pentru reabilitarea bolnavului psihic.

Utilități - alimentarea cu energie electrică se realizează de la rețeaua locală și prin grupul electrogen propriu;

- alimentarea cu apă potabilă se face de la rețeaua județeană;
- rețeaua de canalizare colectează apele uzate și le evacuează în stația de epurare, urmand ca aceasta sa fie preluata în cursul anului 2026 de reteaua comunala;
- încălzirea se realizează prin centrale termice, iar pentru cladirile inchiriate incalzirea se face in sobe de teracotă pe lemne;
- spitalul deține centrală telefonică și este conectat permanent la internet.

Dotarea unității asigură funcționalitatea specifică, dar necesită îmbunătățirii și adaptării la rigorile impuse de legislația în vigoare.

Resurse disponibile secție 31.12.2025	
Concentrator de oxigen	3
Defibrilator manual bifazic Cardiolife TEC5621	1
Defibrilator semiautomat	2
EKG	1
Electrocardiograf Edan SE 301	1
Electrocardiograf Edan Se 1200	1
Injectomat Infusia	1
Monitor pacient Q5	1
Monitor pacient RL9-24060366	1
Lampă mobilă examinare	1
Trolu instrumente / medicamente	2
Otoscop- oftalmoscop	1
Măsuță mobilă tratament	1
Aspirator secreții Aspeed 3	1
Butelie oxigen medical	3
Nebulizator electric	2
Glucometre	3
Tensiometre	10
Centrifuga de laborator	1
Aparat aerosoli Omron	1
Laterna pupilara	1
Pulsoximetre	10
Termometre	8



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Resurse disponibile Ambulatoriu integrat 31.12.2025	
Defibrilator semiautomat SAM 500	1
Măsuță mobilă tratament	1
Tensiometre	4
Termometre	4
Pulsoximetru	1
Glucometru	1
Lanternă pupilară	1
Cântar pentru adulți	1
Electrocardiograf Contec 12 derivații	1

Spitalul dispune de 1 ambulanță tip A2 și de un autoturism Dacia Logan pentru desfășurarea activității administrative.

6.Indicatori de performanță ai spitalului în evoluție:

Indicatori de performanță/an		2023	2024	2025
A. Indicatori de management ai resurselor umane				
1	Proportia medicilor din totalul personalului	4.18	4.87	3.84%
2	Proportia personalului de specialitate medico-sanitar din totalul personalului angajat al spitalului	76.2	78.94	75.64%
3	Gradul de ocupare cu personal specializat a serviciului/compartimentului de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale	100	66.66	50%
B. Indicatori de utilizare a serviciilor				
1	Durata medie de spitalizare	171.18	164.81	142.82
2	Rata de utilizare a paturilor	98.84	98.87	98.32
C. Indicatori economico-financiari				
1	Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	84.18	91.4	90.31
2	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului	45,51	48.52	51.87
3	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	67,62	67.41	68.51
4	Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului	4,09	3.55	3.21
5	Costul mediu/zi de spitalizare	282,58	322.51	372.46
D. Indicatori de calitate				
1	Rata mortalității intraspitalicești pe total spital	4.14	2.54	2.98
2	Rata infecțiilor asociate asistenței medicale pe total spital (la 100 de pacienți externați)	5	1.69	7.28



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



3	Sanctiuni/măsurile de remediere dispuse de către Inspekția Sanitară de Stat în urma acțiunilor de inspekție a măsurilor igienico-sanitare, activităților de sterilizare și dezinsekție în spital	nu	nu	nu
4	Numărul mediu de consultații/medic în ambulatoriu	Nu se aplică (ambulatoriu în curs de organizare)	1.66	70.5
5	Rata de screening pentru germeni cu risc epidemic la pacienții internați în sekțiile ATI, oncologie, hematologie	Nu se aplică	Nu se aplică	Nu se aplică
6	Realizarea anuală a unui studiu de prevalență de moment a infekțiilor asociate asistenței medicale și a consumului de antibiotice pe baza metodologiei elaborate de Institutul Național de Sănătate Publică	da	da	da
7	Rata de conformitate cu administrarea unei doze unice de antibiotic în profilaxia antibiotică perioperatorie constatată la studiul de prevalență de moment	Nu se aplică	Nu se aplică	Nu se aplică
8	Sistem de comunicare cu aparținătorii/reprezentanții legali ai pacienților, procedurat și implementat	da	da	da
9	Sistem de evaluare a gradului de satisfacție a pacienților, procedurat și implementat	da	da	da
E. Indicatori de integritate				
1.	Proporția angajaților unității sanitare care au fost instruiți prin intermediul programelor de formare profesională pe tema conflictelor de interese și a incompatibilităților	1.28	0.65	1.9
2.	Gradul de realizare a măsurilor preventive pentru limitarea conflictelor de interese și a incompatibilităților	97.5	94.2	78.325

7. Analiza indicatorilor de eficiență/ eficacitate pentru monitorizarea nivelului de competență a spitalului

- Spitalul îndeplinește, cumulativ, criteriile minime obligatorii pentru clasificarea în categoria V, spital monospecialitate Psihiatrie cronici lungă durată, în conformitate cu prevederile art. 1 alin. (1) și art. 2 pct. 9 din Ordin MS nr. 1408/2010.



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



- De asemenea, spitalul manifestă o preocupare continuă pentru dezvoltarea ofertei de servicii medicale. Începând cu data de 22.12.2025 prin Ambulatoriul integrat, spitalul oferă și consultații de specialitate Medicină Internă.

Criteriul (conform Ordin MS nr. 1408/2010 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor în funcție de competență)	Criteriul minim obligatoriu	Îndeplinit/Neîndeplinit	
Structura organizatorică a spitalului, aprobată în condițiile legii	Psihiatrie	DA Tipul de structură: – 1 secție Psihiatrie cronici lungă durată - Ambulatoriul integrat spitalului cu cabinete în specialitățile: Psihiatrie și Medicină Internă	
Tipul serviciilor medicale furnizate	Conform anexei nr. 2 la ordin MS nr. 1408/2010	- Servicii de spitalizare continuă de lungă durată pentru îngrijirea bolnavilor cronici în specialitatea Psihiatrie - Consultații ambulatorii în specialitatea Psihiatrie și Medicină Internă - 1 linie de gardă	
Personalul de specialitate medico-sanitar încadrat la nivelul spitalului	Conform anexei nr. 2 la ordin MS nr. 1408/2010	DA	
Continuitatea asistenței medicale - Resurse necesare pe categorii de personal pentru continuitatea asistenței medicale (program curent - medici de specialitate, personal sanitar mediu si auxiliar + medici pentru acoperirea liniilor de gardă), pe structuri	Conform anexei nr. 2 la ordin MS nr. 1408/2010	DA	
Dotarea cu echipamente	Conform anexei nr. 2 la	Resurse disponibile	



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



și aparatură medicală- Resurse constand în echipamente si aparate medicale functionale	ordin MS nr. 1408/2010	secție 31.12.2025	
		Concentrator de oxigen	3
		Defibrilator manual bifazic Cardioline TEC5621	1
		Defibrilator semiautomat	2
		EKG	1
		Electrocardiograf Edan SE 301	1
		Electrocardiograf Edan Se 1200	1
		Injectomat Infusia	1
		Monitor pacient Q5	1
		Monitor pacient RL9- 24060366	1
		Lampă mobilă examinare	1
		Trolu instrumente / medicamente	2
		Otoscop- oftalmoscop	1
		Măsuță mobilă tratament	1
		Aspirator secreții Aspeed 3	1
		Butelie oxigen medical	3
		Nebulizator electric	2
		Glucometre	3
		Tensiometre	10
		Centrifuga de laborator	1
		Aparat aerosoli Omron	1
		Laterna pupilara	1
		Pulsoximetre	10
		Termometre	8
		Resurse disponibile Ambulatoriu integrat 31.12.2025	
		Defibrilator semiautomat SAM 500	1
		Măsuță mobilă tratament	1
		Tensiometre	4
		Termometre	4
		Pulsoximetru	1
		Glucometru	1
		Lanternă pupilară	1



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



		Cântar pentru adulți	1	
		Electrocardiograf Contec 12 derivații	1	
Activitate de îndrumare și coordonare metodologică pe domeniul de activitate	Conform anexei nr. 2 la ordin MS nr. 1408/2010	DA		
Activitate de învățământ și cercetare științifică-medicală, precum și de educație medicală continuă	Conform anexei nr. 2 la ordin MS nr. 1408/2010	DA		
Proporția bolnavilor internați care au domiciliul în alte județe	Pentru clasificarea spitalului în categoria V nu se impune îndeplinirea acestui criteriu			
Proporția bolnavilor externați care se reinternează în alt spital pentru patologie de același tip, într-un interval de 48 de ore de la externare	$\leq 5\%$	DA (0%)		
Proporția bolnavilor transferați într-un alt spital, pentru patologie de același tip, într-un interval de 48 de ore de la internare	$\leq 0.5\%$	DA (0%)		
Proporția bolnavilor externați care se reinternează în același spital pentru patologie de același tip, într-un interval de 48 de ore de la externarea anterioară	Pentru clasificarea spitalului în categoria V nu se impune îndeplinirea acestui criteriu			
Cazuri transferate pe cod de boală	Pentru clasificarea spitalului în categoria V nu se impune îndeplinirea acestui criteriu			
Cauze de transfer în alte unități sanitare	Pentru clasificarea spitalului în categoria V			



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



	nu se impune îndeplinirea acestui criteriu	
--	--	--

8. **Morbiditatea migrantă** reprezintă pacienții din zona deservită de Spitalul de Boli Psihice Cronice Borșa care se adresează unui alt spital de aceeași categorie de competență și influențează într-o măsură nesemnificativă nevoia de servicii medicale a populației deservite. La nivelul Spitalului de Boli Psihice Cronice Borșa nu s-a înregistrat morbiditate migrantă.

Analizând distribuția adresabilității se observă că, în cursul anului 2025 un procent de 87.75% din pacienții internați au domiciliul în județul Cluj și un procent de 12.25 % din pacienții internați au domiciliul în alte județe ale țării. Aceștia au fost internați cu programare, în limita locurilor disponibile, după deservirea cu prioritate a pacienților din județul Cluj.

Situația internării asiguraților aparținând caselor de asigurări pentru perioada 01.01.2025 – 31.12.2025

Județul	Total		CNAS	
	aflați	internați	aflați	internați
BACĂU	0	1	0	1
BISTRIȚA NĂSĂUD	1	2	1	2
CLUJ	185	430	185	430
HUNEDOARA	0	2	0	2
MARAMUREȘ	2	12	2	12
SĂLAJ	3	40	3	40
SATU MARE	0	1	0	1
SIBIU	0	2	0	2
TOTAL	191	490	191	490

9. Situația financiară

Finanțarea spitalului se realizează în proporție de peste 90% în baza contractului de furnizare de servicii medicale spitalicești încheiat cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Cluj, respectiv contracte privind influențele financiare determinate ca urmare a creșterilor salariale, conform legislației în vigoare. Finanțarea serviciilor medicale se realizează prin tariful negociat pe zi de spitalizare, tarif care în prezent este de 146,63 lei/zi de spitalizare, iar finanțarea influențelor financiare se face conform statelor de plată. Pentru activitățile de investiții, spitalul beneficiază de finanțări de la Consiliul Județean Cluj.

Dinamica bugetelor de venituri și cheltuieli în perioada 2022-2025 este prezentată în tabelul alăturat:

Anul	Încasări	Plăți	Cheltuieli de personal	Bunuri și servicii, alte cheltuieli	Cheltuieli de capital	Deficit/excedent



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



2022	18.319.639	17.370.349	78.34%	20.17%	1.49%	+949.290
2023	20.240.626	19.338.488	78.19%	20.78%	1.04%	+902.138
2024	24.008.531	24.688.257	73.01%	19.52%	7.48%	-679.726
2025	25.500.151	25.298.884	73.26%	20.21%	6.54%	+201.267

II. Analiza mediului extern.

1. Analiza nevoilor de îngrijiri a populației deservite, caracteristicile populației deservite, piața de servicii medicale de specialitate

Informații relevante la nivel Mondial (Sursa: *Raportul OMS World mental health report: transforming mental health for all*, 2022):

- 970 milioane persoane (13%) trăiesc cu o afecțiune mintală (1 din 8 persoane);
- dintre persoanele cu afecțiuni mintale 52,4% sunt de genul feminin, 47,6% genul masculin;
- 71% din persoanele cu psihoză nu beneficiază de servicii de sănătate mintală;
- în medie, sănătatea mintală primește doar 2% din bugetele de sănătate;
- afecțiunile mintale sunt reprezentate de: tulburări de anxietate 31%, tulburări depresive 28,9%, tulburări de dezvoltare 11,1%, deficit de atenție și tulburări de hiperactivitate 8,8%, tulburări bipolare 4,1%, tulburări de conduită 4,1%, tulburări de spectru autist 2,9%, schizofrenie 2,5%, tulburări alimentare 1,4%;
- 703000 oameni au murit prin suicid în anul 2019, rata suicidului fiind de 9%000 locuitori în anul 2019.

Informații relevante la nivel European

(Sursa: <https://eurlex.europa.eu/legalcontent/RO/TXT/?uri=CELEX%3A52023DC0298&qid=1702538476559>)

- Înainte de pandemia de COVID-19, problemele de sănătate mintală afectau aproximativ 84 de milioane de persoane din UE (una din șase persoane), generând costuri de 600 de miliarde EUR sau peste 4 % din PIB, inclusiv inegalități regionale, sociale, de gen și de vârstă semnificative. În ceea ce privește locul de muncă, 27 % din lucrători au raportat că s-au confruntat cu stres, depresie sau anxietate legată de locul de muncă în ultimele douăsprezece luni, ceea ce sporește șansele de absenteism, cu un impact grav asupra vieții lucrătorilor și a organizării întreprinderilor. Costul lipsei de acțiune în domeniul sănătății mintale este deja semnificativ și, din păcate, se preconizează că va crește și mai mult, în concordanță cu factorii de stres de la nivel mondial.

- În anul 2019, peste 7 % din persoanele din UE sufereau din cauza depresiei, iar 13 % se simțeau singure în cea mai mare parte a timpului. În timpul pandemiei, numărul persoanelor din UE afectate de singurătate s-a dublat în comparație cu anii anteriori pandemiei, ajungând la 26 % în unele regiuni. Sinuciderea este a doua cauză principală de deces în rândul tinerilor (cu vârste cuprinse între 15 și 19 ani), după accidentele rutiere. În UE, valoarea anuală a pierderii sănătății mintale la copii și tineri este estimată la 50 de miliarde EUR.

Informații relevante la nivel national

(Sursa: *Anuarul de statistică sanitară*, 2023):

- În anul 2022, în România, numărul de cazuri noi de tulburări mintale a crescut ușor față de anul 2021 de la valoarea de 233146, la valoarea de 237016. În ceea ce privește distribuția procentuală a acestora



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

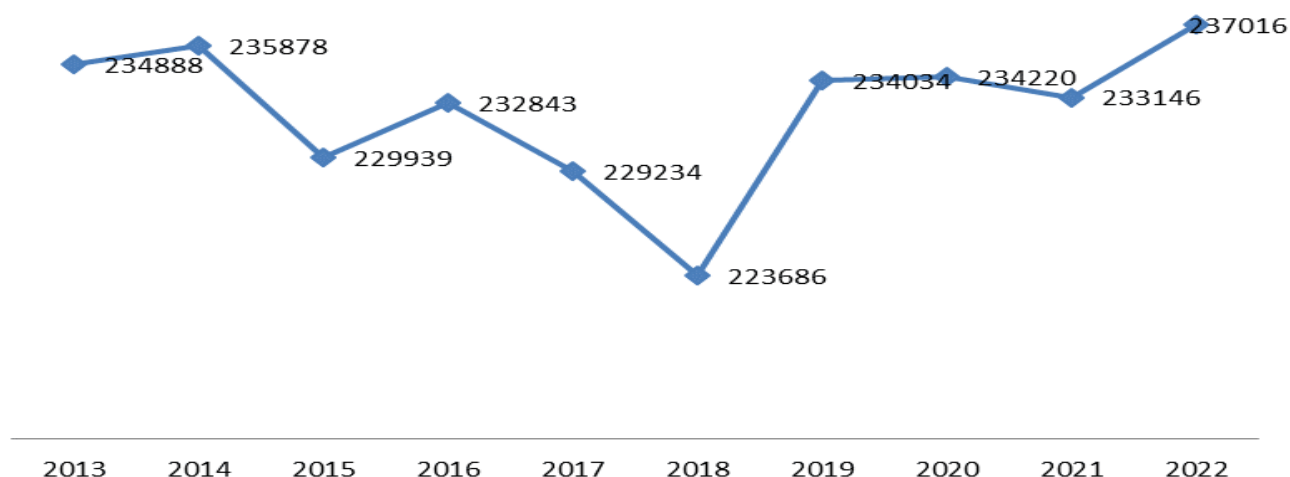
SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



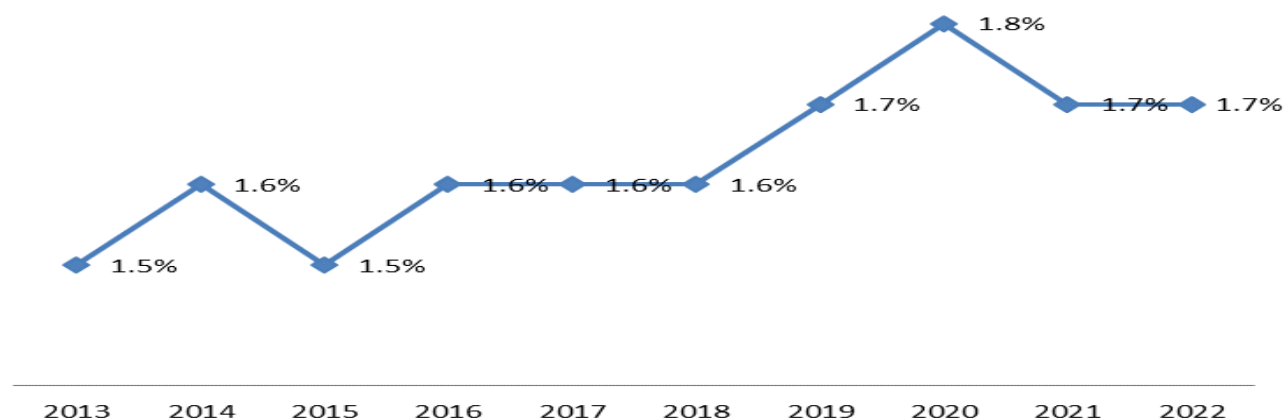
din totalul afecțiunilor, valoarea a rămas aceeași față de anul 2021, 1,7%. Incidența specifică prin tulburări mintale a avut o evoluție ușor crescătoare începând cu anul 2019, ajungând în anul 2022 la valoarea de 1244,2 la 100.000 de locuitori.

- Evoluția % a externărilor din spital cu diagnosticul de tulburări mintale, din totalul externărilor, arată o scădere semnificativă în anul 2020 din cauza pandemiei de Covid19, apoi tendința a fost de creștere, ajungând în anul 2022 aproximativ la valoarea de dinaintea pandemiei.

Distribuția numărului de cazuri noi de tulburări mintale, în perioada 2013-2022 (Sursa: Anuarul de statistică sanitară, 2023)



Distribuția procentuală a cazurilor noi de tulburări mintale, din totalul afecțiunilor, în perioada 2013-2022 (Sursa: Anuarul de statistică sanitară, 2023)



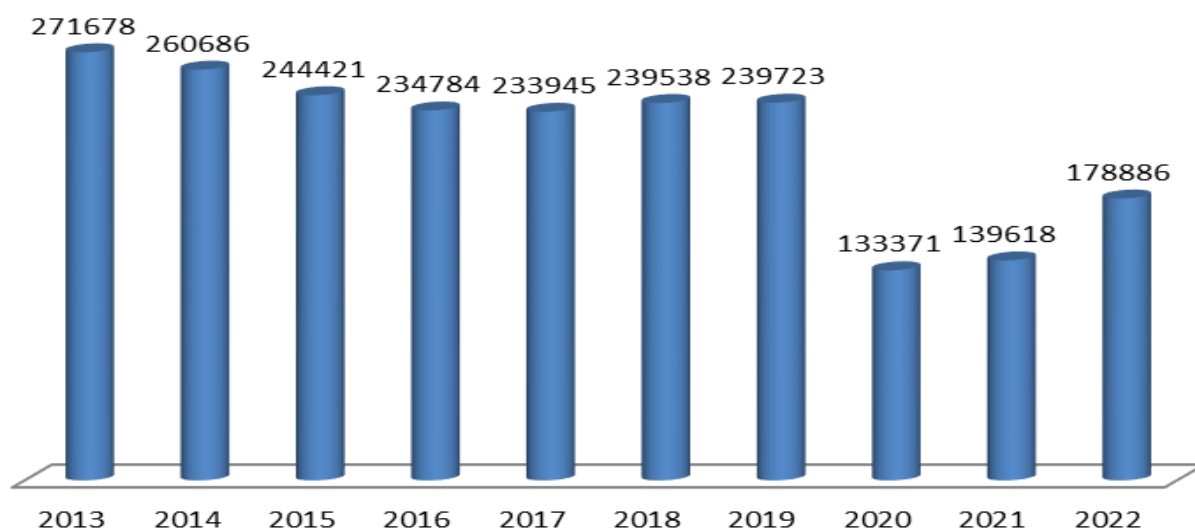


CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

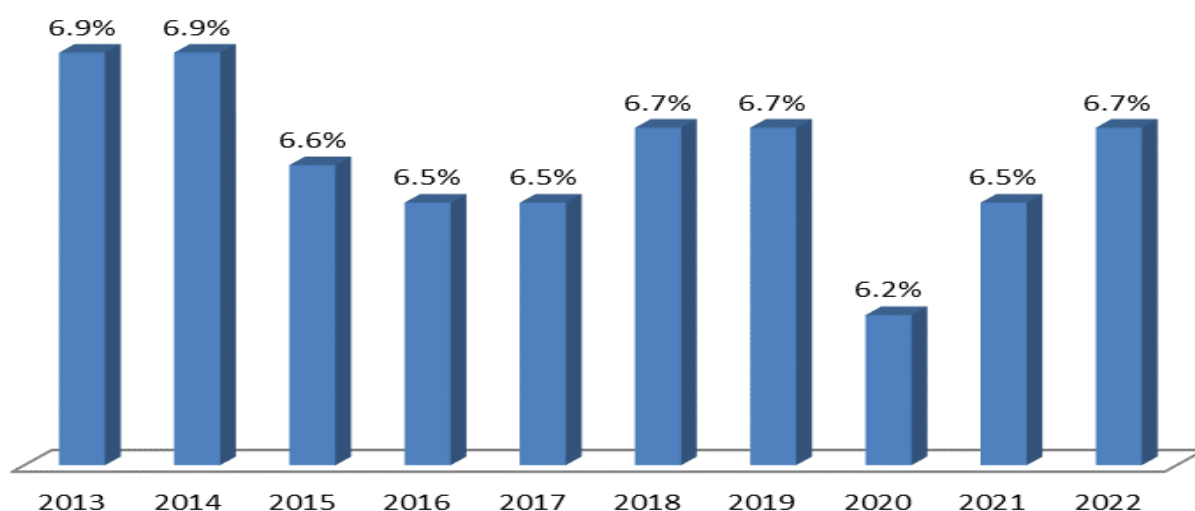
SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Evoluția numărului externărilor din spital cu diagnosticul de tulburări mintale, în perioada 2013-2022 (Sursa: Anuarul de statistică sanitară, 2023)



Evoluția procentuală a externărilor din spital cu diagnosticul de tulburări mintale, din totalul externărilor, în perioada 2013-2022 (Sursa: Anuarul de statistică sanitară, 2023)



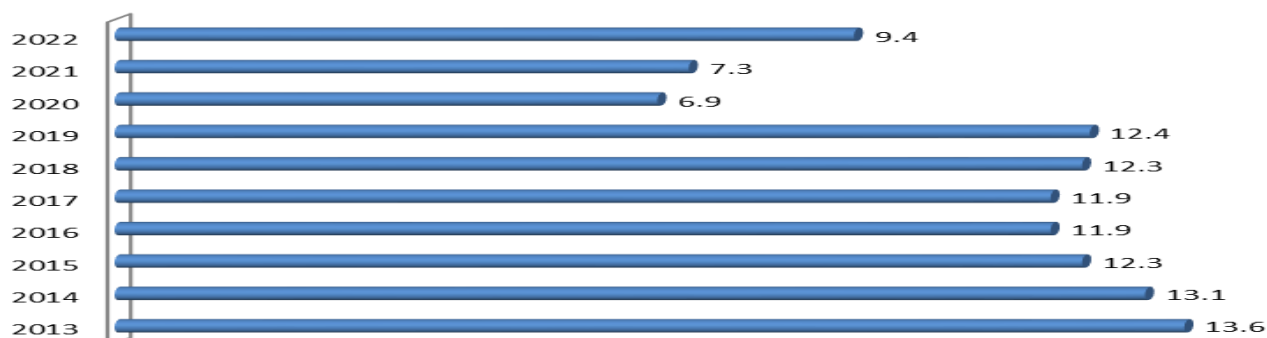


CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

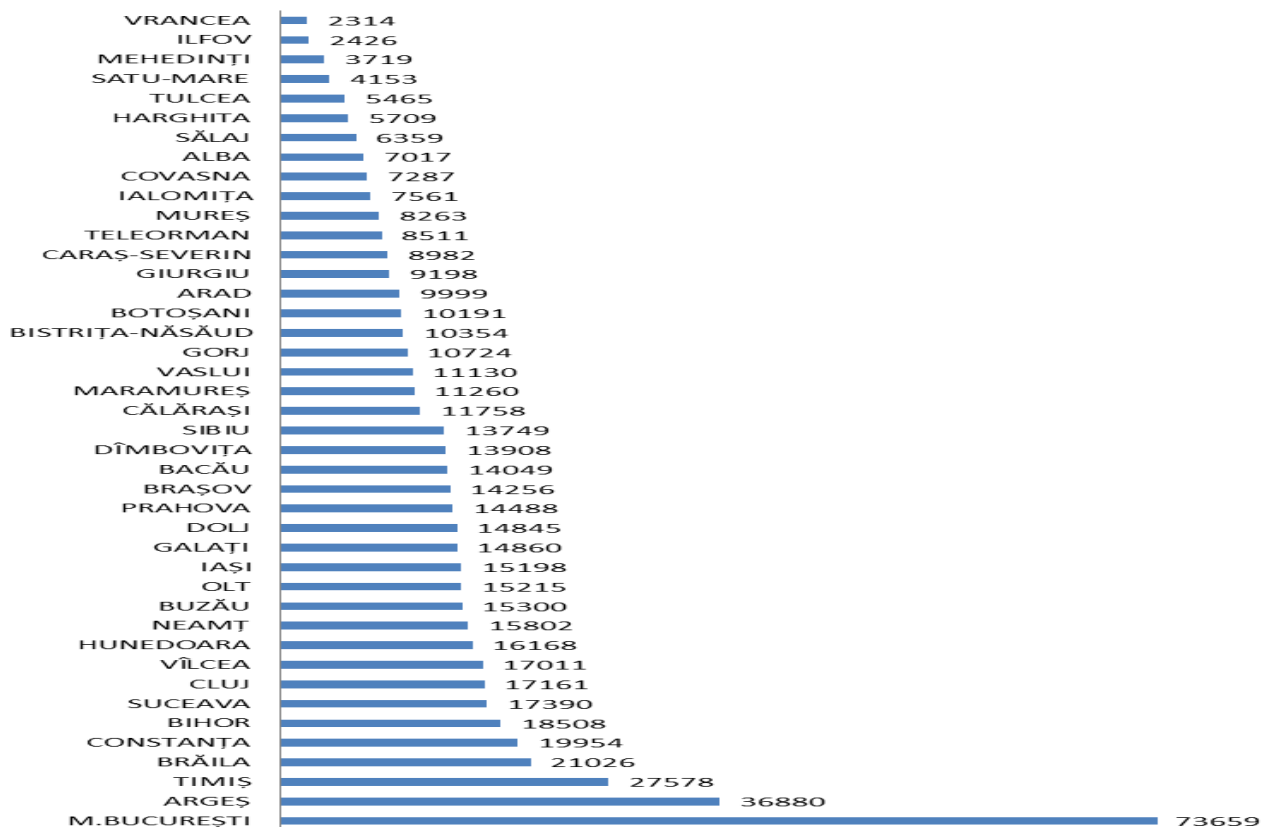
SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Evoluția externărilor din spital cu diagnosticul de tulburări mintale, la 1000 de locuitori, în perioada 2013-2022 (Sursa: Anuarul de statistică sanitară, 2023)



Distribuția bolnavilor rămași în evidență cu tulburări mintale, pe județe, în anul 2022 (Sursa: INSP-CNSSP)





CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Județele cu cele mai scăzute valori în ceea ce privește distribuția bolnavilor rămași în evidență cu tulburări mintale (la 100.000 de loc.) au fost Ilfov, Vrancea, Satu Mare, Mureș. La polul opus, județele cu cele mai mari valori ale indicatorului au fost Brăila, Argeș, Vâlcea, Hunedoara.

Dinamica populației

Structura populației județului Cluj pe sexe (la 1 decembrie 2021): predomină populația de sex feminin (51.8%) față de cea de sex masculin (48.2%).

Structura populației județului Cluj pe grupe mari de vârstă (la 1 decembrie 2021) arată:

- populație 0-14 ani: 15.42% din totalul populației județului, în continuă scădere
- populație 15-59 ani: 59.13% din populația județului
- populație 60 ani și peste: 24.45%, cu tendință de creștere în ultimii ani.

Atât declinul demografic cât și deteriorarea structurii populației pe vârste își au originea în primul rând în scăderea natalității și îmbătrânirea populației. Situația socio-economică și politică din ultimii ani a avut repercursiuni profunde asupra evoluției numărului și structurii pe vârste a populației, cu schimbarea semnificativă a caracteristicilor fenomenului demografic.

Reiese astfel că, populația este îmbătrânită, crescând astfel incidența afecțiunilor psihice specifice vârstei înaintate. Oamenii în vârstă se confruntă cu o serie de provocări ale sănătății somatice, dar și psihice care trebuie recunoscute. Tulburările mentale și neurologice în rândul adulților în vârstă reprezintă 6,6% din dizabilitatea totală (DALY) pentru această grupă de vârstă. În anul 2018 prevalența demenței Alzheimer la scară națională a fost de 165.1 cazuri la 100.000 locuitori, iar în județul Cluj a fost de 136.1.

Prevalența (rate la ‰ de loc.) tulburărilor mintale și de comportament (cod ICD 10 F00-F99), în România, în perioada 2012-2021 (Sursa: *Analiză situație Sănătate Mintală 2023- INSP*)





CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



În România, prevalența tulburărilor mintale și de comportament în anul 2021 a fost 2889.9, în continuă creștere, în fiecare an, în perioada 2012-2021.

Incidența tulburărilor psihice (la 100.000 locuitori), în județul Cluj, în anul 2020

Afecțiuni psihică	Incidență
Demență vasculară	12
Demență fără precizare (presenilă, senilă)	19.01
Tulburări mentale și de comportament legate de consumul de opiacee și derivate	9.3
Tulburări ale dezvoltării psihologice	3.10
Episod depresiv	51.40

Analiza pieței serviciilor de sănătate din zona deservită

Rețeaua psihiatrică publică a județului Cluj pentru spitalizarea pacienților cu afecțiuni psihice cronice are următoarea structură:

- Spitalul Clinic Județean de Urgență Cluj - Napoca - 5 paturi;
- Spitalul Municipal Cluj - Napoca – 90 paturi;
- Spitalul Municipal Turda – 45 paturi;
- Spitalul Municipal Dej – 35 paturi;
- Spitalul Orășenesc Huedin – 21 paturi;
- Spitalul de Boli Psihice Cronice Borșa – 195 paturi.

Activitatea medicală specifică afecțiunilor psihice înregistrează unele particularități, generate de nevoile de îngrijiri specifice și anume:

- la momentul internării predictibilitatea pe termen lung a evoluției afecțiunii psihice și a posibilităților de externare este dificil de determinat, scopul spitalizării este de a realiza un serviciu medical de calitate care să asigure o reîntoarcere a pacientului cât mai rapidă în cadrul familiei, asigurându-i pacientului șansa la o calitate crescută a vieții, în familie și societate.
- echipele terapeutice definite prin Legea nr. 487/2002 republicată (medic psihiatru, psiholog, asistent social, ergoterapeut) dacă sunt funcționale și aplică o conduită medicală concentrată și



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



ținută asupra fiecărui caz în parte, considerând permanentă, păstrarea, restabilirea și consolidarea legăturii cu familia este esențială în gestionarea afecțiunilor psihice, reușesc reintegrarea temporară sau definitivă a pacientului în familie și gestionarea acestor afecțiuni prin intermediul unor structuri specializate non-spitalicești, mai puțin costisitoare pentru bugetul FUNASS.

- în situațiile în care s-a ajuns la stabilizarea psihiatrică a cazurilor, dar nu se poate restabili o legătură sănătoasă cu familia, este necesară identificarea unor posibilități de transfer către structuri specializate în realizarea serviciilor medicale psihiatrice și concomitent către locuințe protejate, cămine pentru persoane vârstnice sau centre de asistență socială. Scopul este de a evita spitalizările nejustificate, degrevând sistemul de aceste cazuri și de a asigura spitalizare pentru un număr cât mai mare de pacienți înscrși pe lista de așteptare.

Strategia de sănătate în domeniul psihiatriei concentrează tratamentul medicamentos cu diferite tipuri de intervenții psihiatrice menite să asigure stabilizarea pacientului și recomandă reintegrarea cât mai rapidă a pacientului în familie și asigurarea monitorizării afecțiunii psihice prin unități specializate nonspitalicești, degrevând sistemul de sănătate de cheltuielile de spitalizare pentru pacienții care se pot transfera în unități nonspitalicești și asigurând spitalizare pentru pacienți aflați pe listele de așteptare și pentru care monitorizarea în unități nonspitalicești nu este viabilă sau suficientă.

2. Analiza SWOT

Puncte tari:

- adresabilitate crescută, fiind cea mai mare instituție de specialitate din județ
- servicii hoteliere cu un confort sporit, prin darea în folosință a pavilionului nou
- existența proiectului tehnic pentru cel de-al doilea pavilion
- existența Studiului de Fezabilitate pentru construirea unui Pavilion Administrativ
- unitatea acreditată în ciclul al II-lea, în categoria II - cu recomandări
- locația spitalului într-un mediu natural optim pentru tratarea bolilor psihice
- existența Ambulatoriului integrat cu cabinete în specialitatea Psihiatrie și Medicină internă, fiind singurele cabinete cu aceste specialități în mediul rural în arealul spitalului
- nevoia în creștere pentru servicii medicale în specialitatea psihiatrie
- personal stabil și bine calificat
- realizarea într-un procentaj ridicat a zilelor de spitalizare aferent contractului de servicii medicale cu CJAS
- sistem informatic integrat
- dezvoltarea și extinderea activităților de ergoterapie
- deținerea de spații moderne pentru activitatea de ergoterapie
- lipsa arieratelor
- evaluarea în permanență a gradului de satisfacție a pacienților și personalului
- promovarea și consolidarea permanentă a culturii organizaționale orientată spre pacient și a muncii în echipă
- disponibilitatea personalului medical de a avea un program prelungit în funcție de nevoi;
- perfecționarea profesională continuă, inclusiv prin aprofundarea cunoștințelor medicale în specialitatea bolilor psihice
- relații de parteneriat cu organizații non-guvernamentale (Asociația Transilvania, Estuar, Pas cu Pas)



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



- existența și funcționarea la nivelul spitalului a echipelor multidisciplinare, formate din medic, psiholog, asistent social, ergoterapeut, care organizează și implementează planul de tratament pentru fiecare pacient
- terenul aflat în folosința spitalului permite extinderea activității spitalului

Puncte slabe:

- spații insuficiente pentru cazarea pacienților și desfășurarea activității personalului administrativ
- costuri cu chiria, din cauza faptului că personalul administrativ funcționează în spații închiriate
- ponderea scăzută a veniturilor proprii și a sumelor provenite din sponsorizări
- lipsa personalului de specialitate tehnico-administrativ
- lipsa asigurării rezervei de apă potabilă prevăzută de lege

Oportunitati:

- creșterea importanței serviciilor ambulatorii
- nevoia de îngrijiri de specialitate în creștere
- aparitia unor posibilități de transfer a pacienților care au statutul de caz social cu deblocarea posibilităților de internare și optimizare a activității spitalului
- accesarea de fonduri europene pentru construcția celui de-al doilea pavilion

Amenințări

- absența programelor coerente de intervenție și urmărire post-spitalizare a bolilor psihice cronice
- lipsa centrelor comunitare care să preia cazurile sociale
- limitarea prin legislație a admiterii pacienților cazuri sociale în centre rezidențiale pentru adulți (lipsa eliberării de către primărie a adeverințelor necesare admiterii)
- respingerea de către societate și familie a bolnavilor psihici, abandon în spital
- implicarea insuficientă a societății civile, a bisericii în rezolvarea problemelor sociale
- sistem de protecție socială insuficient dezvoltat pentru protejarea bolnavului psihic
- instabilitatea și impredictibilitatea legislativă
- riscul de îmbolnăvire profesională
- inadaptarea legislației în accesarea de fonduri externe și pentru spitalele de psihiatrie

3.CONCLUZIE

Spitalul de Boli Psihice Cronice Borșa are o utilitate publică majoră, determinată de adresabilitatea în creștere, desfășoară o activitate medicală necesară și utilă pentru populația deservită, cu rezultate financiare care reflectă eficiența și eficacitatea întregii activități.

Dificultate foarte mare în accesarea de fonduri europene pentru dezvoltarea infrastructurii spitalului.



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



III. Obiectivele generale și specifice ale planului strategic de management

Scopul acestui plan este de a pregăti unitatea spitalicească pentru a anula sau a diminua efectele punctelor slabe și a putea face față amenințărilor menționate mai sus, pentru adaptarea și îmbunătățirea activității la nivelul cerințelor de servicii medicale spitalicești din zonă.

Prin aplicarea măsurilor propuse, am urmărit realizarea unei activități eficiente și eficiente a spitalului în condițiile creșterii satisfacției pacienților și încadrarea cheltuielilor în veniturile posibil de realizat.

III.1 OBIECTIVE GENERALE ALE PLANULUI STRATEGIC

- Asigurarea de servicii medicale de calitate, prin îndeplinirea cu maximă eficiență și eficacitate a activităților fiecărei structuri prin creșterea performanței manageriale, financiare și medicale, pentru crearea condițiilor de satisfacție și siguranță ale pacienților.

III.2 OBIECTIVE SPECIFICE ALE PLANULUI STRATEGIC

- A. Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului prin construirea unui pavilion spital cu 120 paturi.
- B. Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului prin construirea unui pavilion administrativ
- C. Diversificarea serviciilor medicale oferite prin înființarea unui cabinet medical în specialitatea Neurologie în Ambulatoriul integrat al spitalului
- D. Diversificarea serviciilor medicale oferite în cabinetul de Medicină Internă din cadrul Ambulatoriului integrat
- E. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale acordate, a performanței actului medical și a siguranței pacientului
- F. Depistarea, prevenirea, supravegherea și controlul infecțiilor asociate asistentei medicale
- G. Asigurarea unui management performant
- H. Dezvoltarea resurselor umane în concordanță cu cerințele reale
- I. Îmbunătățirea managementului financiar al spitalului

ACTIVITĂȚILE OBIECTIVELOR SPECIFICE

- A. Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului prin construirea unui pavilion spital cu 120 paturi**

Activitățile obiectivului specific A sunt:

A.1. Reactualizarea documentației de autorizare a lucrărilor de construire

Termen: 2026-2027

Resurse umane: salariații proprii

Resurse materiale: buget plată salarii

Responsabili: Comitetul Director, Șef Serviciu Administrativ



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



A.2 Identificarea sursei de finanțare și fundamentarea necesarului de fonduri către Consiliul Județean Cluj

Termen: 2026-2027

Resurse umane: salariații proprii

Resurse materiale: buget plată salarii

Responsabili: Comitetul Director, Șef Serviciu Administrativ

A.3 Întocmirea bugetului și a listelor de investiții

Termen: 2026-2029

Resurse umane: salariații proprii

Resurse materiale: buget plată salarii

Responsabili: Comitetul Director, Șef Serviciu Administrativ

A.4 Realizarea procedurii de licitație și atribuirea contractului de lucrări

Termen: 2027

Resurse umane: salariații proprii, personal extern

Resurse materiale: 60.500 lei

Responsabili: Comitetul Director, Compartimentul Achiziții Publice, personal extern

A.5 Realizarea lucrărilor de construcție

Termen: 2027-2029

Resurse umane:

Resurse materiale: 29.144.000 lei

Responsabili: Comitetul Director, prestatorul de servicii

A.6 Recepția la terminarea lucrărilor

Termen: 2029

Resurse umane: comisia de recepție

Resurse materiale: nu e cazul

Responsabili: Comitetul Director, Comisia de recepție

Indicatori măsurabili de monitorizare/evaluare aplicați obiectivului A

- număr solicitări fonduri onorate/ total solicitări
- bugete și liste de investiții aprobate/ bugete și liste de investiții întocmite
- număr proceduri atribuite/ total proceduri achiziție lucrări
- număr construcții realizate/ total construcții propuse

Monitorizare și evaluare

Evaluarea indicatorilor realizați se efectuează anual printr-un Raport de analiză.

B. Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului prin construirea unui pavilion administrativ

Activitățile obiectivului specific B sunt:



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



B.1. Identificarea sursei de finanțare și fundamentarea necesarului de fonduri către Consiliul Județean Cluj

Termen: 2026-2028

Resurse umane: salariații proprii

Resurse materiale: buget plată salarii

Responsabili: Comitetul Director

B.2. Întocmirea bugetului și a listelor de investiții

Termen: 2026-2028

Resurse umane: salariații proprii

Resurse materiale: buget plată salarii

Responsabili: Comitetul Director

B.3 Achiziția de servicii de proiectare

Termen: 2026

Resurse umane: salariații proprii

Resurse materiale: conform devizului, a bugetului și a listelor de investiții

Responsabili: Comitetul Director, Șef Serviciu Administrativ

B.4. Elaborarea Proiectului Tehnic și Detaliilor de execuție; elaborarea documentației de obținere a autorizației de construire și desființare a corpului C6 – grajd

Termen: 2026

Resurse umane: prestator extern

Resurse materiale: conform devizului, a bugetului și a listelor de investiții

Responsabili: Comitetul Director, Șef Serviciu Administrativ, prestatorul extern

B.5. Realizarea procedurii de licitație și atribuirea contractului de lucrări

Termen: 2026- 2027

Resurse umane: salariații proprii, prestator extern

Resurse materiale: conform devizului, a bugetului și a listelor de investiții

Responsabili: Comitetul Director , Compartimentul Achiziții Publice, prestator extern

B.6. Realizarea lucrărilor de construcție

Termen: 2026-2028

Resurse umane: externalizare servicii

Resurse materiale: conform devizului, a bugetului și a listelor de investiții

Responsabili: Comitetul Director, Șef Serviciu Administrativ, prestatorul de servicii

B.7. Recepția la terminarea lucrărilor

Termen: 2028

Resurse umane: comisia de recepție

Resurse materiale: nu e cazul

Responsabili: Comitetul Director, Comisia de recepție



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Indicatori măsurabili de monitorizare/evaluare aplicați obiectivului B

- număr solicitări fonduri onorate/ total solicitări
- bugete și liste de investiții aprobate/ bugete și liste de investiții întocmite
- număr proceduri atribuite/ total proceduri achiziție lucrări
- număr construcții realizate/ total construcții propuse

Monitorizare si evaluare

Evaluarea indicatorilor realizați se efectuează anual printr-un Raport de analiză.

C. Diversificarea serviciilor medicale oferite prin înființarea unui cabinet medical în specialitatea Neurologie în Ambulatoriul integrat al spitalului

Activitățile obiectivului specific C sunt:

C.1 Elaborarea memoriului (notei de fundamentare) de modificare a structurii organizatorice, prin înființarea în Ambulatoriul Integrat a cabinetului de Neurologie și transmiterea în vederea avizării către DSP Cluj

Termen: 2028

Resurse umane: salariații instituției

Resurse materiale: nu e cazul

Responsabili: Comitet Director

C.2 Înaintarea avizului DSP Cluj către Ministerul Sănătății în vederea avizării modificării de structură

Termen: 2028

Resurse umane: salariații instituției

Resurse materiale: nu e cazul

Responsabili: Comitet Director

C.3 După obținerea avizului MS, transmiterea către Consiliul Județean Cluj în vederea aprobării modificării structurii organizatorice, a Organigramei, a Statului de funcții și a Regulamentului de organizare și funcționare

Termen: 2028

Resurse umane: salariații instituției

Resurse materiale: nu e cazul

Responsabili: Comitet Director

C.4. Dotarea cabinetului cu aparatură

Termen: 2028

Resurse umane: salariații instituției

Resurse materiale: resurse proprii: 5000 lei



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Responsabili: Serviciul Administrativ, Compartiment Achiziții Publice

C.5. Avizarea cabinetului medical de către DSP Cluj și obținerea autorizației sanitare de funcționare

Termen: 2028

Resurse umane: salariații instituției

Resurse materiale: 500 lei

Responsabili: Comitet Director

C.6. Acreditarea cabinetului nou înființat

Termen: 2028

Resurse umane: salariații instituției

Resurse materiale: nu e cazul

Responsabili: Comitet Director

C.7. Angajare/colaborare personal medical

Termen: 2028

Resurse umane: 1 medic specialist neurolog

Resurse materiale: buget plată salarii/ contract colaborare

Responsabili: Comitet Director, Compartimentul Resurse Umane, Compartiment Juridic, Compartiment Achiziții Publice

C.8. Încheierea contractului de furnizare servicii medicale ambulatorii Neurologie cu CAS Cluj

Termen: 2028

Resurse umane: salariații instituției

Resurse materiale: nu e cazul

Responsabili: Comitet Director

Indicatori măsurabili de monitorizare/evaluare aplicați obiectivului B

- Număr avize onorate/ total avize solicitate
- Produse de aparatură solicitate/ produse de aparatură achiziționate
- Personal medical identificat/personal medical necesar

Monitorizare si evaluare

Evaluarea indicatorilor realizați se efectuează anual printr-un Raport de analiză.

D. Diversificarea serviciilor medicale oferite în cabinetul de Medicină Internă din cadrul Ambulatoriului integrat

D1. Întocmire referat de necesitate în vederea achiziției 1 Holter TA, 1 Holter EKG și 1 aparat ecograf portabil

Termen: 2026

Resurse umane: salariații instituției

Resurse materiale: nu e cazul



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Responsabili: Medic specialist Medicină Internă Ambulatoriu integrat

D.2. Achiziție 1 Holter TA, 1 Holter EKG și 1 ecograf portabil

Termen: 2026

Resurse umane: salariații instituției

Resurse materiale: 187200 lei

Responsabili: Compartiment Achiziții Publice

D.3. Încheierea contractului de furnizare servicii paraclinice ecografie cu CAS Cluj

Termen: 2026

Resurse umane: salariații instituției

Resurse materiale: nu e cazul

Responsabili: Medic specialist Medicină Internă Ambulatoriu integrat, Compartiment Resurse Umane

Indicatori măsurabili de monitorizare/evaluare aplicați obiectivului D

- Produse de aparatură solicitate/ produse de aparatură achiziționate

Monitorizare și evaluare

Evaluarea indicatorilor realizați se efectuează anual printr-un Raport de analiză.

E. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale acordate, a performanței actului medical și a siguranței pacientului.

Activitățile obiectivului specific E sunt:

E.1 Înscrierea spitalului în procedura de acreditare la Autoritatea Națională de Management al Calității în Sănătate:

Termen: 2026

Resurse umane necesare: echipa responsabilă cu acreditarea

Resurse materiale: 70.000 lei

Responsabili: Comitet Director

E.2 Susținerea etapei de evaluare în vederea acreditării spitalului în ciclul al treilea

Termen: 2026 - 2027

Resurse umane: echipa responsabilă cu acreditarea

Resurse materiale: sume prevăzute în bugetul aprobat și în planul de achiziții

Responsabili: echipa responsabilă cu acreditarea

E.3 Analizarea și aplicarea permanentă a practicilor medicale unitare bazate pe ghiduri de practică și protocoale clinice

Termen: permanent

Resurse umane: Medic șef secție, medicii spitalului



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Resurse materiale: achiziția de ghiduri de practici medicale, protocoale, ghiduri de nursing, sume prevăzute în buget

Responsabili: Consiliul Medical, Medic șef secție, medicii spitalului

E.4 Asigurarea unei îngrijiri corecte și adecvate

Termen: permanent

Resurse umane: personalul spitalului

Resurse materiale: sume prevăzute în buget pentru servicii medicale

Responsabili: Medic șef secție, medicii spitalului

E.5 Asigurarea calității serviciilor hoteliere

Termen: permanent

Resurse umane: personalul spitalului

Resurse materiale: sume prevăzute în buget pentru servicii medicale

Responsabili: Comitet Director, Serviciul Administrativ

E.6 Creșterea eficacității serviciilor medicale

Termen: permanent

Resurse umane: personalul spitalului

Resurse materiale: sume prevăzute în buget pentru servicii medicale

Responsabili: Comitet Director

E.7 Creșterea eficienței serviciilor medicale

Termen: permanent

Resurse umane: personalul spitalului

Resurse materiale: sume prevăzute în buget pentru servicii medicale

Responsabili: Consiliul Medical, Medic șef secție

E.8 Asigurarea unui tratament echitabil pentru pacienți

Termen: permanent

Resurse umane: personalul spitalului

Resurse materiale: sume prevăzute în buget pentru servicii medicale

Responsabili: Consiliul Medical, Medic șef secție

Indicatori măsurabili de monitorizare/evaluare aplicați obiectivului E:

- număr de bolnavi externați
- durată medie de spitalizare
- rată de utilizare a paturilor
- rata mortalității intraspitalicești
- indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare
- procentul pacienților transferați la alt spital din totalul internărilor
- număr de protocoale de diagnostic și tratament implementate
- chestionare pacienți – ponderea pacienților care se declară mulțumiți și foarte mulțumiți de serviciile primite



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Monitorizare și evaluarea obiectivului E

Evaluarea indicatorilor realizați se efectuează anual printr-un Raport de analiză.

F. Depistarea, prevenirea, supravegherea și controlul infecțiilor asociate asistenței medicale

Activitățile obiectivului specific F sunt:

- E.1 Prevenirea actelor invazive care ar putea determina infecții asociate asistenței medicale*
- E.2 Supravegherea circulației germenilor cu profilul de rezistență*
- E.3 Întărirea sistemului de supraveghere și control al infecțiilor asociate asistenței medicale*
- E.4 Implicarea spitalului la toate nivelurile în politica de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale*
- E.5 Instruirea și implicarea personalului în gestionarea managementului riscului*

Activitățile de la F.1 la F.5 au următoarele termene, resurse și responsabili:

Termen de punere în aplicare: permanent

Resurse umane necesare: personalul spitalului

Resurse materiale: sume prevăzute în buget pentru servicii medicale

Responsabili: CPIAAM, Medic infecționist, Medic șef secție, Medicii spitalului, Asistent șef secție

Indicatori măsurabili de monitorizare/evaluare aplicați obiectivului F:

-rata infecțiilor nosocomiale

Monitorizare și evaluare a obiectivului F:

Evaluarea indicatorilor realizați se efectuează anual printr-un Raport de analiză.

G. Asigurarea unui management performant

Activitățile obiectivului specific G sunt:

G.1 Implementarea standardelor de control intern managerial

Termen de punere în aplicare: conform Planului de Dezvoltare SCIM

Resurse umane necesare: Comisia de Monitorizare, personalul spitalului

Resurse materiale: sume prevăzute în buget

Responsabili: Manager, Comisia de Monitorizare

G.2 Implementarea standardelor de acreditare în vederea menținerii calificativului obținut

Termen de punere în aplicare: permanent, conform cerințelor ANMCS

Resurse umane necesare: personalul spitalului, Responsabil Managementul Calității

Resurse materiale: sume prevăzute în buget

Responsabili: Comitet Director.



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



Indicatori măsurabili obiectiv G:

- număr măsuri rapoarte de audit / total rapoarte audit
- menținerea categoriei a II-a - acreditat cu recomandări

Monitorizare și evaluare

Evaluarea indicatorilor realizați se efectuează anual printr-un Raport de analiză.

H. Dezvoltarea resurselor umane în concordanță cu cerințele reale

Activitățile obiectivului specific H sunt:

H.1 Asigurarea personalului competent corespunzător necesităților

Termen de punere în aplicare: permanent

Resurse umane necesare: Medic șef secție, Compartimentul Resurse Umane

Resurse materiale: sume prevăzute în buget

Responsabili: Manager, Medic șef secție, Compartiment Resurse Umane

H.2 Asigurarea perfecționării și instruirii continue a personalului

Termen de punere în aplicare: permanent

Resurse umane necesare: Compartimentul Resurse Umane, Comitet Director

Resurse materiale: sume prevăzute în buget

Responsabili: Comitet Director

H.3 Utilizarea eficientă a personalului

Termen de punere în aplicare: permanent

Resurse umane necesare: Medic șef secție, Compartiment Resurse Umane

Resurse materiale: sume prevăzute în buget

Responsabili: Comitet Director

Indicatori măsurabili obiectiv H:

- număr bolnavi externați pe medic
- număr de bolnavi externați pe asistentă
- proporția medicilor din totalul personalului
- proporția personalului medical din totalul personalului
- proporția medicilor din totalul personalului medical
- chestionar satisfacție angajați

Monitorizare și evaluare

Evaluarea indicatorilor realizați se efectuează anual printr-un Raport de analiză.

I. Îmbunătățirea managementului financiar al spitalului

Activitățile obiectivului specific I sunt:



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



I.1 Elaborarea unui plan anual de furnizare a serviciilor (tip, număr)

Termen de punere în aplicare: anual, anterior încheierii contractului cu CJAS

Resurse umane necesare : Consiliul Medical, Statistică, Director financiar-contabil

Resurse materiale: sume prevăzute în buget

Responsabili: Comitet Director

I.2 Atragerea de resurse pentru finanțarea investițiilor

Termen de punere în aplicare: anual, în funcție de planul anual de investiții

Resurse umane necesare: Director financiar-contabil

Resurse materiale: sume prevăzute în buget

Responsabili: Comitet Director

I.3 Creșterea transparenței în utilizarea fondurilor, prin organizarea de proceduri de achiziții publice

Termen de punere în aplicare: permanent

Resurse umane necesare: Compartimentul Achiziții Publice

Resurse materiale: sume prevăzute în buget

Responsabili: Director Financiar – Contabil, Compartimentul Achiziții Publice

I.4 Întărirea disciplinei financiare prin măsuri de reducere a costurilor, de organizare a controlului financiar preventiv, de asigurare a finanțării serviciilor medicale furnizate și de depunere la timp a situațiilor financiare

Termen de punere în aplicare: permanent

Resurse umane necesare: Director Financiar–Contabil, Compartiment Financiar-Contabil

Resurse materiale: sume prevăzute în buget

Responsabili: Director Financiar–Contabil, Compartiment Financiar-Contabil

Indicatori măsurabili obiectiv I:

- execuția bugetului de venituri și cheltuieli
- procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului
- procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului
- cost mediu pe zi de spitalizare
- procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului

Monitorizare și evaluare

Evaluarea indicatorilor realizați se efectuează anual printr-un Raport de analiză



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



IV. Grafic GANTT

Obiective specifice/Activități		2026	2027	2028	2029
A	Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului prin construirea unui pavilion spital cu 120 paturi				
A.1	<i>Reactualizarea documentației de autorizare a lucrărilor de construire</i>				
A.2	<i>Identificarea sursei de finanțare și fundamentarea necesarului de fonduri către Consiliul Județean Cluj</i>				
A.3	<i>Întocmirea bugetului și a listelor de investiții</i>				
A.4	<i>Realizarea procedurii de licitație și atribuirea contractului de lucrări</i>				
A.5	<i>Realizarea lucrărilor de construcție</i>				
A.6	<i>Recepția la terminarea lucrărilor</i>				
B	Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului prin construirea unui pavilion administrativ				
B.1	<i>Identificarea sursei de finanțare și fundamentarea necesarului de fonduri către Consiliul Județean Cluj</i>				
B.2	<i>Întocmirea bugetului și a listelor de investiții</i>				
B.3	<i>Achiziția de servicii de proiectare</i>				
B.4	<i>Elaborarea Proiectului Tehnic și Detaliilor de execuție; elaborarea documentației de obținere a autorizației de construire și desființare a corpului C6 – grajd</i>				
B.5	<i>Realizarea procedurii de licitație și atribuirea contractului de lucrări</i>				
B.6	<i>Realizarea lucrărilor de construcție</i>				
B.7	<i>Recepția la terminarea lucrărilor</i>				



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



	Obiective specifice/Activități	2026	2027	2028	2029
C.	Diversificarea serviciilor medicale oferite prin înființarea unui cabinet medical în specialitatea Neurologie în Ambulatoriul integrat al spitalului				
C.1.	<i>Elaborarea memoriului (notei de fundamentare) de modificare a structurii organizatorice, prin înființarea în Ambulatoriul Integrat a cabinetului de Neurologie și transmiterea în vederea avizării către DSP Cluj</i>				
C.2.	<i>Înaintarea avizului DSP Cluj către Ministerul Sănătății în vederea avizării modificării de structură</i>				
C.3.	<i>După obținerea avizului MS, transmiterea către Consiliul Județean Cluj în vederea aprobării modificării structurii organizatorice, a Organigramei, a Statului de funcții și a Regulamentului de organizare și funcționare</i>				
C.4.	<i>Dotarea cabinetului cu aparatură</i>				
C.5.	<i>Avizarea cabinetului medical de către DSP Cluj și obținerea autorizației sanitare de funcționare</i>				
C.6.	<i>Acreditarea cabinetului nou înființat</i>				
C.7.	<i>Angajare/colaborare personal medical</i>				
C.8.	<i>Încheierea contractului de furnizare servicii medicale ambulatorii Neurologie cu CAS Cluj</i>				
D.	Diversificarea serviciilor medicale oferite în cabinetul de Medicină Internă din cadrul Ambulatoriului integrat				
D.1.	<i>Întocmire referat de necesitate în vederea achiziției 1 Holter TA, 1 Holter EKG și 1 aparat ecograf portabil</i>				
D.2.	<i>Achiziție 1 Holter TA, 1 Holter EKG și 1 ecograf portabil</i>				
D.3.	<i>Încheierea contractului de furnizare servicii paraclinice ecografie cu CAS Cluj</i>				



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



	Obiective specifice/Activități	2026	2027	2028	2029
E	Îmbunătățirea calității serviciilor medicale acordate, a performanței actului medical și a siguranței pacientului.				
E.1	<i>Înscrierea spitalului în procedura de acreditare la Autoritatea Națională de Management al Calității în Sănătate</i>				
E.2	<i>Susținerea etapei de evaluare în vederea acreditării spitalului în ciclul al treilea</i>				
E.3.	<i>Analizarea și aplicarea permanentă a practicilor medicale unitare bazate pe ghiduri de practică și protocoale clinice</i>				
E.4	<i>Asigurarea unei îngrijiri corecte și adecvate</i>				
E.5	<i>Asigurarea calității serviciilor hoteliere</i>				
E.6	<i>Creșterea eficacității serviciilor medicale</i>				
E.7	<i>Creșterea eficienței serviciilor medicale</i>				
E.8	<i>Asigurarea unui tratament echitabil penru pacienți</i>				
F	Depistarea,prevenirea, supravegherea și controlul infecțiilor asociate asistentei medicale				
F.1	<i>Prevenirea actelor invazive care ar putea determina infecții asociate asistentei medicale</i>				
F.2	<i>Supravegherea circulației germenilor cu profilul de rezistență</i>				
F.3	<i>Întărirea sistemului de supraveghere și control al infecțiilor asociate asistentei medicale</i>				
F.4	<i>Implicarea spitalului la toate nivelurile în politica de prevenire a infecțiilor asociate asistentei medicale</i>				
F.5	<i>Instruirea și implicarea personalului în gestionarea managementului riscului</i>				
G	Asigurarea unui management performant				
G.1	<i>Implementarea standardelor de control intern managerial</i>				



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatricborsa.ro
WEB: spitalpsihiatricborsa.ro



	Obiective specifice/Activități	2026	2027	2028	2029
G.2	Implementarea standardelor de acreditare în vederea menținerii calificativului obținut				
H	Dezvoltarea resurselor umane în concordanță cu cerințele reale				
H.1	Asigurarea personalului competent corespunzător necesităților				
H.2	Asigurarea perfecționării și instruirii continue a personalului				
H.3	Utilizarea eficientă a personalului				
I	Îmbunătățirea managementului financiar al spitalului				
I.1	Elaborarea unui plan anual de furnizare a serviciilor (tip, număr)				
I.2	Atragerea de resurse pentru finanțarea investițiilor				
I.3	Creșterea transparenței în utilizarea fondurilor, prin organizarea de proceduri de achiziții publice				
I.4	Întărirea disciplinei financiare prin măsuri de reducere a costurilor, de organizare a controlului financiar preventiv, de asigurare a finanțării serviciilor medicale furnizate și de depunere la timp a situațiilor financiare				

V.Rezultate așteptate

- realizarea unui management care să aibă în centrul atenției calitatea îngrijirilor medicale, satisfacția pacienților și a angajaților, în condiții de eficiență economică
- cabinet în specialitatea Neurologie funcțional, în contract cu CAS Cluj
- servicii medicale diversificate în Cabinetul de Medicină Internă
- creșterea accesului la servicii medicale a pacienților din mediul rural, din arealul spitalului, prin diversificarea serviciilor medicale oferite prin Ambulatoriul integrat

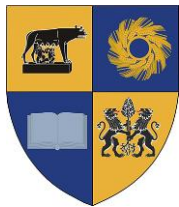
VI.Evaluarea planului strategic

EVALUAREA DE ETAPĂ: Se face prin analiza tuturor indicatorilor măsurabili, pe fiecare obiectiv în parte.

Periodicitate: ANUAL.

Documente emise: RAPORT DE EVALUARE DE ETAPĂ.

Responsabil: COMITETUL DIRECTOR



CONSILIUL
JUDEȚEAN
CLUJ

SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE
BORȘA
LOC. BORȘA STR. PRINCIPALĂ NR.258
JUDEȚUL CLUJ
ROMÂNIA
TEL: 0264355287 FAX: 0264355297
E-MAIL: office@spitalpsihiatrieborsa.ro
WEB: spitalpsihiatrieborsa.ro



Revizuirea planului strategic: Se face în urma analizei rapoartelor de etapă în cazul în care Comitetul Director propune modificarea sa. Consiliul de Administrație aprobă modificarea.

Documente emise: PLAN STRATEGIC REVIZUIT

Responsabil: COMITETUL DIRECTOR

Circuitul documentelor: Planul strategic se postează pe site-ul spitalului.

Comitet director:

Manager - Ec.Aurica Tămaș

Director medical – Dr.Iulia-Cristina Druță

Director Financiar Contabil – Ec.Elena Man

Coordonator CPIAAM- Dr.Alexandru Coman