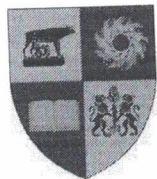


## BIBLIOGRAFIE

pentru susținerea probei scrise a concursului pentru ocuparea postului de **MEDIC SEF**

### SECTIE

1. Legea 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
2. Ordinul 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare;
3. Ordinul 1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare, cu modificările și completările ulterioare;
4. Ordinul 397/836/2018 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2018 a Hotărârii Guvernului 140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018 – 2019;
5. Hotărârea 140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018 – 2019;
6. Legea 46/2003 - Legea drepturilor pacientului;
7. Ordinul 320/2007 privind aprobarea conținutului Contractului de administrare a secției/laboratorului sau serviciului medical din cadrul spitalului public;
8. Ordinul 639/2016 pentru aprobarea Metodologiei de monitorizare a unităților sanitare acreditate;
9. Ordinul 1782/2006 privind înregistrarea și raportarea statistică a pacienților care primesc servicii medicale în regim de spitalizare continuă și spitalizare de zi;
10. Ordinul 1349/2007 privind aprobarea machetei bugetului de venituri și cheltuieli pe secții în cadrul spitalului public;
11. Ordinul 870/2004 pentru aprobarea Regulamentului privind timpul de muncă, organizarea și efectuarea gărzilor în unitățile publice din sectorul sanitar;
12. Ordinul 1091/2006 privind aprobarea protocoalelor de transfer interclinic al pacientului critic;
13. Ordinul 1100/2005 privind introducerea decontului de cheltuieli ce se eliberează pacientului pentru serviciile medicale primare;
14. Ordinul 1284/2012 privind reglementarea programului de vizite al aparținătorilor pacienților internați în unitățile sanitare publice;
15. Ordinul 1229/2011 privind aprobarea criteriilor de evaluare a performanțelor profesionale individuale și a modelului fișei de evaluare a performanțelor profesionale individuale;
16. Ordinul 1224/2010 privind aprobarea normativelor de personal pentru asistența medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului sănătății publice nr. 1.778/2006 privind aprobarea normativelor de personal;
17. Legea 319/2006 - Legea securității și sănătății în muncă;
18. Legea 487/2002 - Legea sănătății mintale și a protecției persoanelor cu tulburări psihice;
19. Ordinul 488/2016 pentru aprobarea Normelor de aplicare a Legii sănătății mintale și a protecției persoanelor cu tulburări psihice nr. 487/2002;
20. Ordinul 600 /2018 privind aprobarea Codului ~~controlului intern~~ managerial al entităților publice.



ROMANIA  
JUDETUL CLUJ  
CONSILIUL JUDETEAN  
SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE BORSA

Loc. Borsa, Str. Principala, nr.258, jud. Cluj

Tel, fax: 0264355297

E-mail: [spitalborsa@yahoo.com](mailto:spitalborsa@yahoo.com)

Web: [spitalpsihiatricborsa.ro](http://spitalpsihiatricborsa.ro)

## TEMELE CADRU

pentru intocmirea proiectului de management solicitat in cadrul concursului

pentru ocuparea functiei de MEDIC SEF SECTIE

### **1.Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului**

- a) Analiza circuitelor functionale;
- b) Analiza structurii spitalului;
- c) Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice;
- e) Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului.

### **2.Imbunatatirea managementului resurselor umane**

- a) Evaluarea incadrarii cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relatiei dintre structura spitalului si incadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relatiei dintre serviciile furnizate si incadrarea cu personal;
- d) Metode de crestere a performantelor personalului;
- e) Stimularea satisfactiei profesionale a personalului medical.

### **3.Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de spital**

- a) Analiza activitatii spitalului pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de imbunatatire a activitatii spitalului pe baza analizei activitatii.

### **4.Analiza situatiei economico financiare a spitalului**

- a) Analiza veniturilor spitalului;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului;
- c) Alternative de contractare a serviciilor in sistemul de asigurari de sanatate;
- d) Propuneri de imbunatatire a finantarii spitalului din surse publice si private;
- e) Incadrarea cu personal.

### **5. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii**

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfactia pacientilor;

### **6.Strategia managementului in domeniul achizitiilor**

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalitati de achizitie;



- c) Evaluarea stocurilor;
  - d) Indicatori de eficienta a utilizarii stocurilor;
- 7. Strategia managementului in activitatea de investitii**

- a) In echipamente;
- b) Modernizare sectii;
- c) Extindere;
- d) Reparatii capitale;

**8. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului**

- a) Fundamentarea activitatilor;
- b) Determinarea cheltuielilor pe tipuri;
- c) Indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului;

Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvolta un proiect de management care vizeaza spitalul publica pentru care candideaza (maximum 8-10 pagini, cu font de 14, la un rand) conform structurii de mai jos.

Structura proiectului de management:

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului : puncte forte, puncte slabe , oportunitati si amenintari;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
  - 1. Scop
  - 2. Obiective - indicatori
  - 3. Activitati:
    - a) definire;
    - b) incadrare in timp – grafic Gantt;
    - c) resurse necesare –umane, materiale, financiare;
  - d) responsabilitari;
  - 4. Rezultate asteptate;
  - 5. Monitorizare – indicatori;
  - 6. Evaluare – indicatori.